



**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

**FAKULTA PODNIKATELSKÁ**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

**ÚSTAV EKONOMIKY**

INSTITUTE OF ECONOMICS

**HODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE PODNIKU A  
NÁVRHY NA JEJÍ ZLEPŠENÍ**

EVALUATION OF THE FINANCIAL SITUATION OF A COMPANY AND PROPOSALS FOR ITS  
IMPROVEMENT

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

BACHELOR'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**

AUTHOR

Zbyněk Bartošic

**VEDOUCÍ PRÁCE**

SUPERVISOR

Ing. Nikola Janíčková

BRNO 2021

# Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav ekonomiky  
Student: **Zbyněk Bartošic**  
Studijní program: Ekonomika podniku  
Studijní obor: bez specializace  
Vedoucí práce: **Ing. Nikola Janíčková**  
Akademický rok: 2020/21

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

## Hodnocení finanční situace podniku a návrhy na její zlepšení

### Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod  
Cíle práce, metody a postupy zpracování  
Teoretická východiska práce  
Analýza současného stavu  
Vlastní návrhy řešení  
Závěr  
Seznam použité literatury  
Přílohy

### Cíle, kterých má být dosaženo:

Student provede hodnocení finanční situace podniku a navrhne možnosti pro zlepšení dané situace.

### Základní literární prameny:

DLUHOŠOVÁ, D. Finanční řízení a rozhodování podniku. 2. upravené vyd. Praha: Ekopress, 2008. 192 s. ISBN 978-80-86929-44-6.

GRASSEOVÁ, M. a kol. Analýza podniku v rukou manažera. 2. vyd. Brno: Computer Press, 2012. 325 s. ISBN 978-80-265-0032-2.

KISLINGEROVÁ, E. a kol. Manažerské finance. 3. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010. 811 s. ISBN 978-8-7400-194-9.

KNÁPKOVÁ, A., D. PAVELKOVÁ a K. ŠTEKER. Finanční analýza. 2. rozšířené vyd. Praha: Grada Publishing, 2013. 240 s. ISBN 978-80-247-4456-8.

SCHOLLEOVÁ, H. Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy. 2. rozšířené vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. 272 s. ISBN 978-80-247-4004-1.

SEDLÁČEK, J. Účetní data v rukou manažera. 2. vyd. Brno: Computer Press, 2001. 212 s. ISBN 80-7226-562-8.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2020/21

V Brně dne 28.2.2021

L. S.

---

prof. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.  
ředitel

---

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.  
děkan

## **Abstrakt**

Bakalářská práce se zaměřuje na způsoby hodnocení finanční situace podniku. V teoretické části je charakterizována finanční analýza, její uživatelé, zdroje a jednotlivé ukazatele. Dále jsou vymezeny metody strategického hodnocení podniku. V praktické části jsou teoretické poznatky aplikovány na společnost Antech, spol. s r.o., účetní podklady jsou v souladu s teoretickými východisky vypracovány a vyhodnoceny. Závěrem jsou předloženy návrhy na řešení současného stavu společnosti.

## **Klíčová slova**

finanční analýza, absolutní ukazatele, rozdílové ukazatele, poměrové ukazatele, soustavy ukazatelů, SLEPTE analýza, model 7S, strategie dle Portera, SWOT analýza

## **Abstract**

The bachelor thesis focuses on ways of assessing the financial situation of a company. The theoretical part characterizes the financial analysis, its users, sources and particular indicators. The methods of strategic evaluation of a company are included as well. In the practical part, the theoretical knowledge is applied to the company Antech, spol. s r.o., accounting documents of this company are framed according to the theory and evaluated. In conclusion, proposals for solution of the current state of this company are presented.

## **Key words**

financial analysis, absolute indicators, differential indicators, ratio indexes, systems of indicators, SLEPTE analysis, 7S model, Porter's model, SWOT analysis



### **Bibliografická citace**

BARTOŠIC, Zbyněk. Hodnocení finanční situace podniku a návrhy na její zlepšení [online]. Brno, 2021 [cit. 2021-05-15]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/133271>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky. Vedoucí práce Nikola Janíčková.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 15. 5. 2021

.....

*podpis autora*

## **Poděkování**

Na tomto místě bych rád poděkoval vedoucí mé bakalářské práce Ing. Nikole Janíčkové za odborné vedení, cenné rady a vstřícný přístup při zpracování této bakalářské práce. Dále bych rád poděkoval společnosti Antech spol. s r.o. za poskytnutí nezbytných podkladů.

## Obsah

Úvod.....	10
Cíle práce, metody a postupy zpracování .....	11
1 Teoretická část .....	12
1.1 Finanční analýza.....	12
1.1.1 Uživatelé finanční analýzy.....	13
1.1.2 Zdroje finanční analýzy .....	14
1.1.3 Postup finanční analýzy .....	17
1.2 Metody finanční analýzy.....	18
1.2.1 Analýza absolutních ukazatelů .....	18
1.2.2 Analýza rozdílových ukazatelů.....	20
1.2.3 Analýza poměrových ukazatelů.....	22
1.2.4 Analýza soustav ukazatelů.....	30
1.3 Strategické metody analýzy .....	31
1.3.1 SLEPTE analýza .....	32
1.3.2 Strategie dle Portera.....	33
1.3.3 Model 7S.....	33
1.3.4 SWOT analýza.....	34
2 Praktická část .....	35
2.1 Představení společnosti .....	35
2.1.1 Charakteristika společnosti .....	35
2.1.2 Předmět podnikání .....	36
2.1.3 Historie společnosti.....	37
2.2 Finanční analýza.....	38
2.2.1 Analýza absolutních ukazatelů .....	38
2.2.2 Analýza tokových ukazatelů.....	48

2.2.3	Analýza rozdílových ukazatelů.....	50
2.2.4	Analýza poměrových ukazatelů.....	51
2.2.5	Analýza soustav ukazatelů.....	58
2.3	Strategická analýza.....	60
2.3.1	SLEPTE analýza .....	60
2.3.2	Strategie dle Portera.....	61
2.3.3	Model 7S.....	63
2.3.4	SWOT analýza.....	64
3	Návrhy řešení současného stavu .....	67
3.1	Maloobchodní prodejna v sídle firmy .....	67
3.2	Zkrácení doby obratu pohledávek .....	69
3.3	Rozšíření sortimentu .....	70
	Závěr .....	71
	Seznam použitých zdrojů.....	72
	Seznam grafů .....	75
	Seznam obrázků.....	76
	Seznam tabulek .....	77
	Seznam vzorců .....	79
	Seznam příloh .....	80

## Úvod

Zjišťování finanční situace by mělo být běžnou součástí fungování každého podniku. V rámci svého finančního řízení by tak měl každý podnik využívat finanční a strategickou analýzu. Finanční analýza pracuje s informacemi z minulých let, umožňuje zjistit silné a slabé stránky. O její výsledky se podnik může opřít při finančním plánování ke zlepšení budoucích let. Úkolem finanční analýzy je posoudit finanční zdraví podniku a navrhnout prostředky, kterými finančního zdraví dosáhnout. Analýza prostředí společnosti je důležitá pro schopnost reagovat na změny vnějších okolností.

Po vyhodnocení finanční situace podniku je podnik schopen se dále zlepšovat a rozvíjet a zároveň by měl být schopný reagovat na změny na předmětném trhu. Podnik tímto zhodnocením získává přehled o tom, ve kterých oblastech vyniká, a na které oblasti by se měl naopak více zaměřit.

Strukturálně je tato bakalářská práce rozdělena na tři hlavní kapitoly, a to na kapitolu teoretickou, praktickou a závěrečnou kapitolu obsahující návrhy řešení současného stavu.

Teoretická část obsahuje teoretická východiska finanční analýzy. V první podkapitole je finanční analýza obecně definována. Vymezení jsou uživatelé a zdroje finanční analýzy, popsán je rovněž postup při jejím zpracování. Ve druhé podkapitole jsou rozebrány jednotlivé ukazatele finanční analýzy. Postupně jsou určeny a vysvětleny absolutní, rozdílové a poměrové ukazatele, dále také analýza pomocí soustav ukazatelů. Ve třetí podkapitole jsou pak rozebrány strategické metody hodnocení podniku. Konkrétně je zde formulována analýza SLEPTE, strategie dle Portera, Model 7S a SWOT analýza.

V praktické části jsou teoretické poznatky aplikovány na společnost ANTECH spol. s r.o. V první podkapitole je společnost představena. Ve druhé a třetí podkapitole jsou východiska teoretické částí vztažena na konkrétní data této společnosti. Je zde provedeno kompletní vyhodnocení finanční situace společnosti prostřednictvím finanční a strategické analýzy za použití účetních výkazů posledních pěti let. Výsledky jednotlivých ukazatelů jsou zpracovány v tabulkách a grafech.

V poslední kapitole jsou předloženy mé vlastní návrhy k řešení současné finanční situace společnosti ANTECH spol. s r.o. Návrhy vychází z výsledků praktické části.

## **Cíle práce, metody a postupy zpracování**

Hlavním cílem této bakalářské práce je vytvořit kompletní hodnocení finanční situace vybraného podniku za pomoci finanční a strategické analýzy. Podle zjištěných výsledků jsou vypracovány návrhy ke zlepšení současné situace tohoto podniku.

Uvedený hlavní cíl se dělí na jednotlivé dílčí cíle. Prvním dílčím cílem je vymezit pojem finanční analýzy, vypracovat teoretická východiska jednotlivých metod finanční analýzy a jednotlivých metod strategického hodnocení. Druhým dílčím cílem je zaměření na vybraný podnik, získání podkladů pro finanční a strategickou analýzu a zpracování finanční a strategické analýzy zvoleného podniku. Třetím dílčím cílem je vymezit problematické oblasti vybraného podniku a představit jednotlivé návrhy ke zlepšení celkové finanční situace tohoto podniku.

K dosažení prvního dílčího cíle je využita zejména metoda deskriptivní. Pro splnění druhého dílčího cíle je stěžejní metoda analýzy a metoda komparace. V rámci třetího dílčího cíle je použita zejména metoda celkového zhodnocení.

Využita je rovněž metoda syntézy. Poznatky jednotlivých dílčích cílů tvoří v souvislostech společný celek.

# 1 Teoretická část

První část této bakalářské práce předkládá teoretická východiska finanční analýzy a strategického hodnocení podniku. Dále jsou vysvětleny základní pojmy a jednotlivé metody hodnocení finanční situace podniku.

## 1.1 Finanční analýza

Finanční analýza je nástroj, který se používá k souhrnnému hodnocení finančního stavu podniku. Stávající situaci podniku určuje finanční analýza pomocí jejích jednotlivých ukazatelů, které zpracovávají a vyhodnocují podstatná finanční data z minulých období. Prostřednictvím tohoto procesu je pak možno identifikovat silné ale naopak i slabé stránky, na které by se měl daný podnik v budoucích obdobích zaměřit. Finanční analýza zkoumá zejména to, zda je daný podnik dostatečně ziskový, jaká je vhodnost jeho kapitálové struktury, zda podnik účinně nakládá se svými aktivy, jestli dokáže dostát svým splatným závazkům apod. (Knápková a kol., 2017, s. 17).

Finanční analýza vychází především z účetních vnitropodnikových dat. Tato data systematicky a v souvislostech vyhodnocuje pro jejich následné využití k hodnocení podnikového finančního zdraví. Získaný přehled pak umožňuje krátkodobé i dlouhodobé finanční plánování, podle výsledků finanční analýzy může podnik upravovat chod běžných záležitostí a plánovat dlouhodobější strategický rozvoj. Tvorba finanční analýzy by také neměla být pouze nahodilým procesem, ale měla by být součástí plánování podniku na pravidelné bázi. Díky průběžné znalosti finanční situace pak vedení podniku může lépe rozhodovat o alokaci peněžních prostředků a rychle reagovat na změny vnějšího ekonomického prostředí (Růčková, 2019, s. 9-10).

Finanční analýzu lze vzhledem k uvedenému řadit k podnikovému finančnímu řízení. Finančnímu řízení poskytuje zpětný pohled na dosavadní fungování podniku, určuje, v jakých oblastech došlo k naplnění plánovaných očekávání a v jakých oblastech se naopak naskytly nečekané situace a problémy, které oslabily očekávané výsledky podniku. Finanční analýza tak poskytuje směr, na který by se měla budoucí finanční rozhodnutí orientovat, a určení, kterým situacím by se měla naopak snažit předcházet. Poskytuje tak určitou predikci budoucího vývoje podniku (Knápková a kol., 2017, s. 17).



Vypracovaná finanční analýza je však důležitá pro celý podnik jako takový. Mimo finanční řízení je podstatná také např. pro marketingovou SWOT analýzu. Významná je pak kromě využití uvnitř podniku i pro vnější prostředí (Růčková, 2019, s. 11).

### **1.1.1 Uživatelé finanční analýzy**

Finanční situace podniku je velmi důležitá pro všechny skupiny, které se o daný podnik zajímají. Výsledky finanční analýzy jsou podstatné jak pro podnikové manažery, zaměstnance a majitele tohoto podniku, tak i např. pro investory, banky nebo také pro obchodní partnery podniku či pro jeho konkurenci, kteří se sice přímo nepodílejí na podnikovém řízení, ale jejich rozhodnutí mohou podnik dále nepřímo ovlivňovat (Hyršlová, Klečka, 2008, s. 211).

Různých uživatelů, kteří potřebují získat výsledky finanční analýzy, je celá řada, v souhrnu se jedná o velmi rozmanitý výčet. Každého z těchto jednotlivých uživatelů však mohou zajímat trochu jiné informace. Konkrétní finanční analýza je zpracována dle toho, jaká cílová skupina uživatelů ji bude využívat (Grünwald, 2009, s. 27).

Jednotliví uživatelé tak nejdříve určí, jaké jsou jejich cíle, kterých chtějí zpracovanou finanční analýzou dosáhnout. Podle toho jsou zvoleny odpovídající metody a jednotlivé ukazatele. Finanční analýza vytvořená pro management podniku obsahuje zejména analýzu provozní a analýzu ziskovosti či využití zdrojů. Vlastníka pak zajímá hlavně výnosnost a tržní síla podniku. Věřitel chce zpravidla zjistit výsledky ukazatelů zadluženosti a platební schopnosti (Růčková, 2019, s. 12).

#### **Interní uživatelé**

Mezi interní uživatele patří manažeři, zaměstnanci a vlastníci podniku.

Manažeři využívají finanční analýzu ve všech jejích částech pro operativní i dlouhodobé finanční plánování. Zaměstnanci sledují hlavně údaje týkající se stability podniku, jelikož mají zájem na stabilitě jejich zaměstnání. Akcionáři či společníci se zajímají především o disponibilní zisk určující výši jejich dividend (Mulačová, Mulač, 2013, s. 149).

Finanční analýza pro interní uživatele je vytvářena z velmi podrobných interních dat, jako je vnitropodnikové účetnictví, statistiky, plány apod., včetně možných komentářů managementu. Je vypracována podnikovými zaměstnanci nebo povolanými auditory,

oceňovateli a ratingovými společnostmi, kterým je umožněn přístup k interním zdrojům podniku (Pešková, Jidřichovská, 2012, s. 16).

### **Externí uživatelé**

Externí uživatele tvoří obchodní partneři, konkurence, investoři, věřitelé a státní orgány.

Zákazníci podniku stojí o bezproblémové dodání zboží. Zajímají se zejména o solventnost a zadluženost podniku. Stejně aspekty sledují i dodavatelé podniku, ti mají zájem zejména o výsledné hodnoty týkající se platební schopnosti podniku (Kislingerová, 2017, s. 34).

Potenciální investoři se snaží získat představu o možné výnosnosti vkladů. Z ukazatelů sledují hlavně údaje o rentabilitě a stabilitě podniku (Mulačová, Mulač, 2013, s. 148).

Pro věřitele jsou výsledky finanční analýzy podstatné pro rozhodnutí, za jakých podmínek a jestli vůbec poskytnou podniku úvěr. Státní orgány využitím finanční analýzy realizují zejména kontrolu daní, dále ji využijí např. pro rozdělování dotací, kontrolu podniků, do nichž stát investuje, či pro vytváření statistik (Kislingerová, 2017, s. 33-34).

Hlavním zdrojem finanční analýzy zpracované pro externí uživatele jsou zveřejněné finanční a účetní podklady, ze kterých pak externí skupiny vyhodnocují finanční zdraví podniku. Vypracovaný výsledek finančního zdraví vypovídá o prosperitě firmy a o tom, jaké má možnosti v příštích letech (Pešková, Jidřichovská 2012 s. 16).

#### **1.1.2 Zdroje finanční analýzy**

Podklady pro vypracování finanční analýzy jsou získávány z vnitropodnikového účetnictví, které obsahuje nejpřesnější a nejdůvěryhodnější informace. Čím kvalitnější zdroje jsou, tím relevantnější je výsledná analýza podniku. Hlavní zdroje informací pro zpracování finanční analýzy jsou účetní výkazy podniku.

Ze zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyplývá z § 6 povinnost účetních jednotek vést účetní závěrku, kterou dle § 18 tvoří rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha, za určitých podmínek pak i přehled o peněžních tocích a přehled o změnách vlastního kapitálu (Zákon č. 563/1991 Sb.). Dalším pomocným zdrojem, kde lze získat cenné informace mohou být různé statistiky, komentáře zhotovitele i výroční zprávy (Synek, 2011, s. 350).

V případě interního zpracování finanční analýzy, zhotovitel zná všechny podstatné informace, nebo jsou mu jednoduše přístupné. Při externím zpracování analytikem, který není součástí společnosti, sice chybí aspekt vlastní znalosti podniku, avšak výhodou může být jeho nezájatý postoj (Knápková a kol., 2017, s. 18).

## Rozvaha

Rozvaha neboli bilance je základním účetním výkazem, který ukazuje stav majetku v hodnotovém vyjádření k rozvahovému dni. Základem rozvahy jsou údaje z podnikového účetnictví. Účetnictví sleduje pohyb jednotlivých účetních položek, avšak rozvaha zobrazuje pouze jejich stav k rozvahovému dni (Březinová, 2017, s. 59).

Tento účetní výkaz obsahuje na jedné straně stav podnikového majetku, který je označován pojmem aktiva, a na straně druhé se nachází zdroje financování majetku podniku, které jsou označovány pojmem pasiva. Rovněž platí bilanční pravidlo, kdy výše aktiv se vždy musí rovnat výši pasiv (Dluhošová, 2010, s. 52).

**Tabulka č. 1: Struktura rozvahy**

(Zdroj: Vlastní zjednodušení zpracování dle: Knápková a kol., 2017, s. 24)

AKTIVA		PASIVA	
<b>Dlouhodobý majetek</b>	Dlouhodobý hmotný majetek	<b>Vlastní kapitál</b>	Základní kapitál
	Dlouhodobý nehmotný majetek		Kapitálové fondy a fondy ze zisku
	Dlouhodobý finanční majetek		Výsledek hospodaření
<b>Oběžná aktiva</b>	Zásoby	<b>Cizí zdroje</b>	Úvěry
	Pohledávky		Závazky
	Krátkodobý finanční majetek		Rezervy

Položkou na straně aktiv i pasiv může být mimo uvedené v tabulce č. 1 také časové rozlišení, které zachycuje příjmy a náklady příštích období na straně aktiv a výdaje a výnosy příštích období na straně pasiv (Knápková, a kol., 2017, s. 31, 38).

## Aktiva

Aktiva reprezentují současný majetek podniku. Za tvorbou aktiv stojí výsledky minulých období. Hlavní důvod tvorby aktiv je schopnost přinést budoucí ekonomický prospěch. Dělí se na dlouhodobý majetek a oběžná aktiva (Dvořáková, 2017, s. 20).

Dlouhodobý majetek je charakteristický tím, že předává svou hodnotu postupně, jeho využitelnost je delší než 1 rok. Tvoří jej dlouhodobý majetek hmotný, nehmotný

a finanční. Oběžná aktiva mají naopak krátkodobý reprodukční cyklus, jejich využitelnost je kratší než 1 rok, tvoří je zásoby, pohledávky a krátkodobý finanční majetek (Valder, 2016, s. 12). Součástí aktiv mohou být i pohledávky za upsaný základní kapitál v případě, kdy určité upsané akcie či podíly nebyly dosud splaceny (Paseková, 2005, s. 180).

## **Pasiva**

Pasiva vyjadřují zdroje, kterými se kryje hodnota majetku. Rozděluje se na vlastní kapitál a cizí zdroje (Valder, 2016, s. 14).

Vlastní kapitál je tvořen peněžními a nepeněžními vklady vlastníků podniku a zdroji vytvořenými z hospodaření podniku. Nejdůležitějším zdrojem podniku je zde položka základního kapitálu, dále jsou součástí vlastního kapitálu položky kapitálové fondy a fondy ze zisků a výsledek hospodaření z běžného období a výsledek hospodaření z minulých let, který nebyl rozdělen. Cizí zdroje představují výši zadluženého majetku, jenž je financován věřiteli, jeho součástí jsou úvěry, krátkodobé a dlouhodobé závazky a rezervy (Landová, 2006, s. 11-12).

## **Výkaz zisku a ztráty**

Úkolem výkazu zisku a ztráty neboli „Výsledovky“ je informovat o dosažených výsledcích podniku v daném období. Představuje poměr výnosů svázaný s náklady na jejich vznik. Strukturálně je výkaz zisku a ztráty stupňovitě rozdělen na provozní, finanční a mimořádnou část pro výnosy i náklady (Kislingerová, 2007, s. 51).

Výnos lze chápat jako výkon účetní jednotky vyjádřený v peněžní hodnotě za prodané zboží, výrobky, anebo také za služby. Náklady představují spotřeby hospodářských prostředků, cizích výkonů a práce zaměstnanců. Vyjádřeny jsou rovněž v peněžní hodnotě za např. spotřebu materiálu, energie a mzdy. Po odečtení nákladů od výnosů se získá výsledek hospodaření, v případě kladného výsledku daný podnik dosáhl zisku, a naopak v případě záporného výsledku se jedná o ztrátu podniku za dané období (Vlader, 2016, s. 28).

Jak uvádí Kislingerová (2007, s. 51): „*Nákladové a výnosové položky se neopírají o skutečné hotovostní toky*“, položka čistého zisku tak neodpovídá přesné výši podnikem získané hotovosti, jelikož zatím nemuselo dojít k zaplacení některých výnosů, na které již byly související náklady vynaloženy.

## **Příloha účetní závěrky**

Vedle rozvahy a výkazu zisku a ztráty je povinným prvkem účetní závěrky také příloha, která specifikuje skutečnosti uvedené v účetních výkazech. Informace, které musí příloha povinně obsahovat, jsou uvedeny stejně jako náležitosti ostatních výkazů ve vyhlášce č. 500/2002 Sb. a č. 410/2009 Sb., kterými se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

Příloha také zohledňuje skutečnosti, ke kterým došlo v období mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky. Jedná se o skutečnosti, které se staly již před rozvahovým dnem, ale známy byly až ke dni sestavení účetní závěrky. Dále se může jednat o významné skutečnosti, které nastaly až v období po rozvahovém dni. Příloha následně popisuje jejich ekonomický dopad (Šteker, 2016, s. 246).

## **Výkaz cashflow**

Výkaz cashflow neboli přehled o peněžních tocích zahrnuje určité položky majetku a zároveň informuje o nárůstu a poklesu peněžních prostředků a jejich ekvivalentů za dané období, tj. o příjmech a výdajích podniku. Výkaz cashflow je rozdělen na položky příjmů a výdajů z činnosti provozní, investiční a finanční (Ambrož, 2010, s. 28).

V praxi se stává, že podnik je ziskový, ale zároveň neschopný splácet svoje závazky. Výkaz cashflow ukazuje reálný chod peněžních prostředků, proto doplňuje rozvahu a výkaz zisku a ztráty (Kislingerová, 2007, s. 58).

Výkaz cashflow se zpracovává, pokud je ověřováním účetní závěrky pověřen auditor. Není tedy povinný pro každý podnik, což platí i pro přehled o změnách vlastního kapitálu sledujícího změny ve struktuře vlastního kapitálu (Ambrož, 2010, s. 28-29).

### **1.1.3 Postup finanční analýzy**

Při tvorbě finanční analýzy se vychází z účetních výkazů specifikovaných v předchozí podkapitole. Hodnoty jednotlivých položek jsou nejprve upraveny a agregovány dle potřeby zpracovávané finanční analýzy. Poté přichází vlastní část finanční analýzy. Provedena je analýza absolutních ukazatelů v čase a v procentním vyjádření, poměrové ukazatele jsou vypočítány, porovnány s odvětvovými průměry či standartními hodnotami

a vyhodnoceny v čase a vzájemně mezi sebou. Dále jsou zpracovány ostatní potřebné ukazatele a jsou aplikovány další specifické postupy, jako např. vypracování soustavy ukazatelů či zpracování strategických analýz. Závěrem jsou předloženy návrhy na zlepšení zjištěné situace podniku (Synek, 2011, s. 352).

## **1.2 Metody finanční analýzy**

Finanční analýzu můžeme provádět mnoha různými metodami a technikami, které pracují s informacemi získanými z účetních výkazů. Konkrétní metody, které budou danou finanční analýzou využity, závisí na potřebách, kterým má výsledná analýza sloužit. Pro finanční analýzu neexistuje žádný jednotný standard, mnohdy se totožným pojmům přisuzuje odlišný obsah nebo pojmům odlišným se naopak přisuzuje totožný obsah, a terminologie tak není v řadě případů jednotná, přesto se však postupně vyvinuly některé metody finanční analýzy, které jsou obecně uznávané (Holečková, 2008, s. 40).

Za základní metody finanční analýzy lze považovat ukazatele absolutní, které přímo přejímají v nezměněné podobě data z účetních výkazů, ukazatele rozdílové, které představují rozdíl mezi dvěma účetními položkami, a ukazatele poměrové, které vyjadřují poměr mezi určitými účetními položkami. Dále se sem řadí také analýza soustav ukazatelů, která sjednocuje více konkrétních ukazatelů pro obecnější zobrazení finanční situace podniku, a metody mezipodnikového srovnávání, které rozšiřují již analyzované ukazatele o porovnání s danými výslednými hodnotami jiných podniků stejného odvětví (Kubičková, 2015, s. 57-58, 68-71).

Po výpočtu zvolených ukazatelů je však pro finanční analýzu nezbytný také osobní prvek analytika, který získané výsledky shrnuje na základě vlastních zkušeností, úsudku a vědomostí (Holečková, 2008, s. 40).

### **1.2.1 Analýza absolutních ukazatelů**

Absolutní ukazatele jsou používány k základním analýzám trendů vývoje. Dělí se na horizontální a vertikální analýzu. Využívají se pro prvotní orientaci v podnikovém hospodaření, čímž tvoří základy podrobnějších analýz účetních výkazů. Díky této metodě je možné lépe vnímat problémové oblasti, které je nutné důkladněji prošetřit. Analýzou absolutních ukazatelů se tak pouze rozebírá vývoj v minulých letech. Možnosti predikce

dalšího vývoje bez využití dalších navazujících metod jsou omezené (Pešková, Jindřichovská, 2012, s. 53).

Hodnoty účetních položek samy o sobě nejsou vhodné pro mezipodnikové srovnávání, jelikož závisí zejména na velikosti firmy. Vhodné je porovnávat procentní růst a pokles daných hodnot v čase, který zjišťuje horizontální analýza, nebo vývoj struktury vybrané souhrnné položky, který je zřejmý z vertikální analýzy. Efektivní je pak jejich spojení ve vertikálně-horizontální analýzu, která podává komplexní přehled o struktuře souhrnných položek včetně jejich hodnotových změn v čase (Dluhošová, 2010, s. 72-74).

### **Horizontální analýza**

Horizontální analýza se zabývá změnami absolutních hodnot z účetních výkazů v čase. Změnu vyjadřuje v absolutní a procentuální hodnotě. Název horizontální vychází ze způsobu provedení po řádcích. Od hodnoty dané položky z běžného období je odčítána hodnota této položky z období předchozího. Výsledkem je velikost absolutní změny a po převedení na procenta také její procentuální hodnota (Holečková, 2008, s. 43).

**Vzorec č. 1: Absolutní změna dle horizontální analýzy**  
(Zdroj: Holečková, 2008, s. 43)

$$\text{Absolutní změna} = \text{hodnota}_t - \text{hodnota}_{t-1}$$

**Vzorec č. 2: Procentuální změna dle horizontální analýzy**  
(Holečková, 2008, s. 43)

$$\text{Procentuální změna} = \frac{\text{absolutní změna}}{\text{hodnota}_{t-1}} * 100$$

Pro realizaci horizontální analýzy je nutné znát účetní data z minimálně dvou období, ty je potřeba sjednotit dle sledovaných položek, teprve pak lze provést horizontální analýzu (Kubíčková, 2015, s. 83-84). Pro kvalitní zpracování je však zapotřebí použít více účetních období z důvodu potlačení mimořádných hodnot vzniklých za náhodných okolností, které nemusejí odrážet správnou souvislost (Hyršlová, Klečka, 2008, s. 213).

### **Vertikální analýza**

Vertikální analýza zkoumá proporcionalitu jednotlivých účetních položek rozvahy vůči zvolené sumarizační jednotce, tj. určité základně, jejíž struktura bude dále analyzována. Zabývá se porovnáváním hodnot v rámci sloupce, proto nese název vertikální. Podává

informace o změnách poměrů dílčích položek a o tom, jestli je struktura dílčích položek v rámci analyzované základny stabilní či nestabilní (Scholleová, 2017, s. 167).

**Vzorec č. 3: Vertikální analýza**

(Zdroj: Kubičková, 2015, s. 92-93)

$$\text{vertikální analýza} = \frac{\text{dílčí položka}}{\text{sumarizační položka}} * 100$$

Výpočtem vertikální analýzy se získá procentuální podíl dílčí položky vůči celku. Základnou stanovenou jako 100 % může být při vertikální analýze rozvahy např. položka celkových aktiv či pasiv, přičemž se procentuálně vyjadřuje podíl jednotlivých dílčích složek na takto zvolené základně. Tuto metodu lze zahrnout i v případě porovnání dvou podniků, které podnikají ve stejném oboru (Hyršlová, Klečka, 2008, s. 213).

### **1.2.2 Analýza rozdílových ukazatelů**

Rozdílové ukazatele se také jinak označují jako fondy finančních prostředků. Tento pojem se však nemůže zaměňovat s pojmem fondy, který se využívá v účetnictví pro zdroj krytí aktiv. Rozdílové ukazatele slouží k analýze a řízení finanční situace podniku, kde pak mají největší užitek pro řízení jeho likvidity (Mrkvička, 2013, s. 58).

Rozdílovými ukazateli je vyjádřen rozdíl mezi souhrnem určitých aktiv nebo pasiv nebo mezi souhrnem určitých aktiv a souhrnem určitých pasiv. Například se může jednat o rozdíl mezi krátkodobými aktivy a krátkodobými pasivy (Sedláček, 2007, s. 35). V takovém případě se pak výsledkem získá tzv. čistý fond. Tento pojem znamená, že je fond očištěn od složky oběžných aktiv, která musí být v blízké době využita jedine ke splacení krátkodobých závazků (Mrkvička, 2013, s. 58).

Do nejčastěji používaných fondů finančních prostředků ve finanční analýze se řadí čistý pracovní kapitál, čisté pohotové prostředky a čistý peněžní majetek.

#### **Čistý pracovní kapitál**

Čistý pracovní kapitál, také zvaný jako provozní kapitál, má podstatný dopad na platební schopnost podniku. Výpočet je dán odečtením krátkodobých pasiv, a tedy krátkodobých závazků a krátkodobých úvěrů, od oběžných aktiv, tedy bez zahrnutí dlouhodobých pohledávek. Získána je tedy část oběžných aktiv, která je financována dlouhodobými pasivy (Pešková, Jindřichovská, 2012, s. 57).



**Vzorec č. 4: Čistý pracovní kapitál**  
(Zdroj: Pešková, Jindřichovská, 2012, s. 57)

$$\text{ČPK} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobá pasiva}$$

Výsledek vymezuje volné prostředky podniku po zaplacení krátkodobých závazků. Vyjadřuje platební schopnost podniku dostát svým závazkům, přičemž platí přímá úměra, kdy vyšší hodnota čistého pracovního kapitálu vypovídá o lepší platební schopnosti tohoto podniku. Záporná výsledná hodnota naopak vypovídá o tom, že podnik nakládá s tzv. nekrytými dluhy (Kašík, 2013, s. 75). Jelikož se výsledek týká platební schopnosti, je vhodné jej hodnotit spolu s výsledky ukazatelů likvidity (Mrkvička, 2013, s. 59).

Reprezentuje tzv. finanční polštář, který slouží jako záchrana pro pokračování v činnosti podniku v nepříjemných situacích při nutnosti značných výdajů (Sedláček, 2007, s. 36).

### **Čisté pohotové prostředky**

Ukazatel čistých pohotových prostředků je tvořen k eliminaci nedokonalostí čistého peněžního kapitálu. Z oběžných aktiv zůstanou pouze likvidní pohotové peněžní prostředky. Mezi ně patří bezesporu peníze v hotovosti a na běžných účtech. V podmínkách, ve kterých dobře funguje kapitálový trh, jdou rychle směniti na peníze i šeky, obchodovatelné krátkodobé cenné papíry, směnky, nebo i krátkodobé termínované vklady. V úvahu je nutné brát i vliv časového posunu plateb a také obtížnost výpočtu z důvodu nepřítomnosti údajů ve zveřejňované účetní závěrce (Březinová, 2017, s. 171).

**Vzorec č. 5: Čisté pohotové prostředky**  
(Zdroj: Březinová, 2017, s. 171)

$$\text{ČPP} = \text{pohotové peněžní prostředky} - \text{okamžitě splatné závazky}$$

Čisté pohotové prostředky jsou ideálním ukazatelem k monitorování okamžité likvidity. Nejpresněji tuto okamžitou likviditu představuje výpočet, který v položce pohotových peněžních prostředků obsahuje pouze peněžní hotovost a peníze na běžných účtech. Výpočet obsahující v pohotových peněžních prostředcích i jejich ekvivalenty je benevolentnější (Sedláček, 2007, s. 38).

### **Čistý peněžní majetek**

Čistý peněžní majetek neboli čistý peněžně – pohledávkový fond je střední cesta mezi čistým peněžním kapitálem a čistými pohotovými prostředky. Rozdíl je v tom,

že k pohotovým peněžním prostředkům se přičítají krátkodobé pohledávky. Zohledněn je tedy určitý souhrn oběžných aktiv, od kterého se odečítají zásoby, nelikvidní pohledávky a krátkodobá pasiva (Holečková, 2008, s. 47).

**Vzorec č. 6: Čistý peněžní majetek**  
(Zdroj: Holečková, 2008, s. 47)

$$\text{ČPM} = \text{oběžná aktiva} - \text{zásoby} - \text{nelikvidní pohledávky} - \text{krátkodobá pasiva}$$

### 1.2.3 Analýza poměrových ukazatelů

Jedná se o nejvíce aplikovaný rozborový postup z důvodu široké využitelnosti. Analýza poměrových ukazatelů vychází hlavně ze základních účetních výkazů, ke kterému mají přístup i externí analytici. Jejich výpočet je dán poměrem jedné nebo více účetních položek k další položce nebo skupině, které jsou brány nejčastěji z výsledovky nebo rozvahy (Růčková, 2019, s. 56).

Postupně se vyvinulo rozsáhlé množství jednotlivých poměrových ukazatelů. Ty jsou pro přehlednost dále rozřazeny do několika oblastí, jichž se jejich výsledky týkají. Do nejužívanějších poměrových ukazatelů se řadí ukazatele likvidity, zadluženosti, aktivity a rentability (Dluhošová, 2010, s. 76).

Dále jsou vymezeny tyto čtyři nejčastější oblasti poměrových ukazatelů, a tedy ukazatele likvidity, zadluženosti, aktivity a rentability, v jejichž rámci jsou dále rozebrány jejich nejběžněji užívané konkrétní ukazatele.

#### Likvidita

Ukazatele likvidity podávají informace o tom, zda je podnik likvidní, tedy jestli dokáže v termínu dostát svým finančním závazkům. Zdrojem podkladů pro výpočet ukazatelů likvidity je rozvaha podniku. Porovnávají se položky představující prostředky, kterými je možno finanční závazky uhradit, a položky vyjadřující určitý souhrn toho, co je nutno zaplatit (Jindřichovská, 2013, s. 213).

Tyto ukazatele pomáhají posoudit velikost aktiv, které jsou likvidní, vůči velikosti podniku a jeho obchodním vztahům. V případě, že likvidita vykazuje nízké hodnoty, vzniká nebezpečí platební neschopnosti. Při vysoké likviditě zase hrozí nežádoucí vliv

na rentabilitu podniku. Je potřeba držet tyto ukazatele v určitém přiměřeném intervalu. Nejčastěji se používají tři základní stupně likvidity (Mulačová, Mulač, 2013, s. 157).

### ***Běžná likvidita***

Běžná likvidita jakožto likvidita 3. stupně uvádí počet násobků oběžných aktiv vůči závazkům, které se musí splatit do jednoho roku. Pokud výsledek tohoto ukazatele udává hodnotu, která je menší než 1, tak se z hlediska financování podniku jedná o agresivní strategii financování. Jestliže je výsledná hodnota větší než 1, pak podnik praktikuje vyváženou nebo dokonce konzervativní strategii (Čížinská, 2018, s. 205).

Obecně platí, že čím vyšší je hodnota běžné likvidity, tím je pravděpodobnost platební neschopnosti nižší. V případě, kdy je hodnota běžné likvidity nižší než 1, krátkodobé závazky financují také dlouhodobý majetek, což má za následek nedostatek pohotových finančních prostředků pro financování závazků splatných v nejbližší době. Vhodné hodnoty běžné likvidity se však udávají až v rozsahu 1,5 až 2,5, kdy finančně zdravým podnikům vychází běžná likvidita zpravidla v hodnotě 2,5. Největší vypovídající schopnost má tento ukazatel však při jeho porovnání s oborovým průměrem, protože každé odvětví může mít jiné odpovídající hodnoty (Rejnuš, 2011, s. 257).

**Vzorec č. 7: Běžná likvidita**  
(Zdroj: Čížinská, 2018, s. 205)

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

### ***Pohotová likvidita***

Jedná se o likviditu 2. stupně. Nejméně likvidní ze souhrnu oběžných aktiv je položka zásob, a to z důvodu rozmanitosti, jelikož se skládají ze součástí celého výrobního procesu, a to od materiálu až k dokončeným výrobkům. Proto se při počítání pohotové likvidity tento špatně likvidní prvek odstraňuje. Důsledkem tohoto odečtení vyjde nižší výsledek oproti výsledku běžné likvidity (Jindřichovská, 2013, s. 214).

Užitečné je tedy porovnání s výsledkem běžné likvidity. Doporučené hodnoty pohotové likvidity se pohybují v rozmezí 1,1 až 1,5, oběžná aktiva by tedy i po odečtení zásob měla stále pokrývat krátkodobé závazky (Mulačová, Mulač, 2013, s. 158).

**Vzorec č. 8: Pohotová likvidita**

(Zdroj: Mulačová, Mulač, 2013, s. 157)

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

**Okamžitá likvidita**

Ukazatel okamžité likvidity jakožto likvidity 1. stupně je z hlediska likvidity nejstříktnější. Z oběžných aktiv se zde pracuje pouze s nejvíce likvidními prostředky, a tedy s krátkodobým finančním majetkem, do něhož patří zejména peněžní prostředky v hotovosti a na běžných bankovních účtech a obchodovatelné cenné papíry (Čížinská, 2018, s. 205).

Hraniční hodnota, kterou by měla okamžitá likvidita minimálně splňovat, je minimálně nad hodnotou 0,2. Doporučená hodnota je však až okolo 0,5. Při hodnotě okamžité likvidity ve výši 0,5 je daný podnik schopen okamžitě uhradit polovinu krátkodobých závazků, při hodnotě 1 pak všechny krátkodobé závazky (Rejnuš, 2011, s. 258).

**Vzorec č. 9: Okamžitá likvidita**

(Zdroj: Rejnuš, 2011, s. 258)

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{krátkodobý finanční majetek}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

**Zadluženost**

Ukazatele zadluženosti vypovídají o tom, v jaké míře je majetek společnosti financován cizími zdroji. V určité míře má zadluženost pozitivní dopady, může vést ke zlepšení rentability podniku, potažmo ke zvýšení jeho tržní hodnoty. Vysoká zadluženost však značí riziko nestability, co se týče financí, proto je nutné její hodnoty sledovat a udržet je v přiměřené míře, tak aby zadluženost přispívala k růstu rentability, avšak do té míry, ve které neohrozí finanční stabilitu podniku (Sedláček, 2001, s. 69).

Zkoumána je zde vedle poměru vlastních a cizích zdrojů také schopnost podniku splácet náklady dluhu, a tedy úroky za cizí zdroje (Scholleová, 2017, s. 183).

**Celková zadluženost**

Celková zadluženost neboli ukazatel věřitelského rizika (debt ratio) představuje poměr mezi cizími zdroji a celkovými aktivy. Nízká výsledná hodnota je pozitivním znakem pro věřitele. Z nízké hodnoty celkové zadluženosti zároveň vyplývá větší podíl vlastního

kapitálu na celkových aktivech, který představuje tzv. bezpečnostní polštář. Vysoká hodnota je naopak pozitivní pro vlastníky daného podniku. Je tomu tak z důvodu finanční páky, kdy větší podíl cizích zdrojů v určité míře ovlivňuje rentabilitu vlastního kapitálu, dochází tedy k posílení schopnosti podniku k tvorbě výnosů (Sedláček, 2001, s. 69).

Obecná doporučená hodnota neexistuje, je nutné vycházet z porovnání s oborovým průměrem. Pokud výsledná hodnota převyšuje oborový průměr, podnik může mít problémy se získáním dalších cizích zdrojů. Pro procentuální výsledek se poměr mezi cizími zdroji a celkovými aktivy vynásobí 100 (Čížinská, 2018, s. 207).

**Vzorec č. 10: Celková zadluženost**  
(Zdroj: Sedláček, 2001, s. 70)

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{celková aktiva}}$$

### ***Koeficient samofinancování***

Koeficient samofinancování (equity ratio) je doplňkem k ukazateli celkové zadluženosti. Tak jako celková zadluženost ukazuje podíl cizích zdrojů na celkových aktivech, vyjadřuje koeficient samofinancování, v jaké míře jsou celková aktiva financována kapitálem vlastním. Výsledek se vynásobí 100 pro procentuální hodnotu. Součet výsledků celkové zadluženosti a koeficientu samofinancování se vždy rovná 1, popř. 100 % (Kubíčková, Jindřichovská, 2015, s. 143).

**Vzorec č. 11: Koeficient samofinancování**  
(Zdroj: Sedláček, 2001, s. 68)

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}}$$

### ***Míra zadluženosti***

Spojením předchozích dvou ukazatelů vzniká míra zadluženosti neboli ukazatel zadluženosti vlastního kapitálu (debt-equity ratio). Míra zadluženosti vypovídá o poměru položek cizích zdrojů a vlastního kapitálu. Odpovídající hodnota záleží na fázi vývoje daného podniku a na preferované finanční strategii. Pohybovat by se měla v hodnotách 0,8 až 1,2, resp. po vynásobení 100 v hodnotách 80 až 120 % (Dluhošová, 2010, s. 79).

**Vzorec č. 12: Míra zadluženosti**  
(Zdroj: Dluhošová, 2010, s. 79)

$$\text{Míra zadluženosti} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{vlastní kapitál}}$$

### **Úrokové krytí**

Ukazatel úrokového krytí vyjadřuje vztah mezi položkou zisku před úroky a zdaněním (EBIT) a nákladovými úroky. Výsledek představuje násobek, kolikrát ze zisku před úroky a zdaněním podnik zvládne splatit úroky za cizí zdroje (Scholleová, 2017, s. 183-184).

V ideálním případě postačí na pokrytí těchto nákladů pouze část zisku. Hodnota úrokového krytí rovná 1 udává, že na pokrytí nákladových úroků je potřeba vynaložit veškerý zisk, což znamená, že žádná další část zisku nezbude. Dostatečné úrokové krytí by mělo být v hodnotách kolem 3 až 6, v takovém případě je podnik schopen ze zisku pokrýt nákladové úroky třikrát až šestkrát dle konkrétní hodnoty (Sedláček, 2001, s. 71).

**Vzorec č. 13: Úrokové krytí**  
(Zdroj: Scholleová, 2017, s. 183)

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}}$$

### **Aktivita**

Ukazatele aktivity měří, jak účelně podnik vynakládá se svým investovaným kapitálem a jakým způsobem je kapitál vázán v určitých položkách aktiv či pasiv (Mulačová, Mulač, 2013, s. 158). Ukazatele aktivity buď vypovídají o počtu obrátek určitého souhrnu účetních položek zpravidla za jeden rok, nebo určují dobu jedné takové obrátky v počtu dnů. Výsledky vypovídají o schopnosti podniku hospodařit s aktivy, která dále ovlivňuje rentabilitu a likviditu daného podniku. Ideálním výsledkem je co nejvyšší počet obrátek, tj. co nejkratší doba jedné takové obrátky (Růčková, 2019, s. 70).

Pokud podnik disponuje větším než potřebným množstvím aktiv, tvoří se zbytečné náklady, což zapříčiňuje nižší zisk. V případě nedostatku aktiv se podnik musí odvrátit od několika potencionálních příležitostí, čímž také přichází o výnosy s nimi spojené (Sedláček, 2007, s. 60).

### **Obrat celkových aktiv**

Obrat celkových aktiv určuje obrat, resp. intenzitu využití celkových aktiv, za určitou vymezenou časovou dobu. Dle doporučených hodnot, výsledná hodnota by neměla být menší než 1, ovšem na zhodnocení má vliv i náležitost k odvětví. Samozřejmě čím bude

hodnota vyšší, tím lépe pro podnik. Nízká hodnota vypovídá o neefektivním využití majetku podniku (Knápková, Pavelková, 2010, s. 107-108).

**Vzorec č. 14: Obrat celkových aktiv**  
(Zdroj: Mulačová, Mulač, 2013, s. 158)

$$\text{Obrat celkových aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{celková aktiva}}$$

Doba jedné takové obrátky celkových aktiv se vypočítá vydělením celkových aktiv tržbami a vynásobením výsledku 360. Žádoucí je nižší výsledek (Dluhošová, 2010, s. 86).

### ***Obrat stálých aktiv***

Jeho důležitost spočívá v určení, zda je nutné v rámci podniku opatřit další výrobní dlouhodobý majetek. V případě nízké hodnoty ukazatele, než je oborový průměr, by mělo vedení tento nákup zvážit a realizovat. Výroba by měla zvýšit využití svých kapacit a vedení by mělo omezit další podnikové investice (Sedláček, 2007, s. 61).

**Vzorec č. 15: Obrat stálých aktiv**  
(Zdroj: Sedláček, 2007, s. 61)

$$\text{Obrat stálých aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{stálá aktiva}}$$

### ***Doba obratu zásob***

Tento ukazatel udává dobu jednoho obratu zásob. To znamená, jak dlouho trvá proměnit peněžní fondy přes výrobky a zboží zpět do peněžní formy ve tvaru hotovosti nebo pohledávek. Ukazatel vypovídá o době, během níž jsou zásoby drženy ve výrobním cyklu (Knápková, Pavelková, 2017, s. 108).

**Vzorec č. 16: Doba obratu zásob**  
(Zdroj: Dluhošová, 2010, s. 87)

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{zásoby}}{\text{tržby}} * 360$$

Převrácením vzorce je obrat zásob, tržby se vydělí zásobami. Úroveň tohoto ukazatele by měla být opět přiměřená dle oborového průměru (Mulačová, Mulač, 2013, s. 158).

### ***Doba obratu závazků***

Vyjadřuje dobu mezi vznikem závazku a jeho uhrazením. Je dobré, aby jeho hodnota byla alespoň stejná, jako hodnota obratu pohledávek, obecně se však doporučuje, aby doba obratu závazků byla delší, než je tomu u pohledávek (Růčková, 2019, s. 70-71).

**Vzorec č. 17: Doba obratu závazků**  
(Zdroj: Kalouda, 2019, s. 60)

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{závazky}}{\text{tržby}} * 360$$

Tento ukazatel spolu s ukazatelem doby obratu pohledávek je významný pro posouzení časové nesrovnalosti mezi vznikem pohledávky a jejího uhrazení a mezi vznikem závazku a jeho úhrady. Tato nesrovnalost přímo působí na likviditu podniku. V případě, že součet pohledávek a obratu zásob je menší než doba obratu závazků, tak pro podnik je to velice výhodné, protože úvěry od dodavatelů financují zásoby i pohledávky. Zároveň je potřeba si uvědomit, že likvidita se může ocitnout v nízkých hodnotách. Z důvodu těsné vazby mezi likviditou a aktivitou je zapotřebí najít vyhovující kompromis (Knápková, Pavelková, 2017, s. 109).

### ***Doba obratu pohledávek***

Doba obratu pohledávek představuje dobu mezi prodejem na fakturu zákazníkovi až po dobu, kdy zákazník uhradí své závazky, a tedy pohledávky daného podniku. Tato hodnota se pak srovnává s oborovým průměrem, či s dobou splatnosti faktur. Čím delší je tento ukazatel, a tedy doba pro splacení pohledávky, tím víc podnik potřebuje úvěry, což znamená zvýšené náklady (Pavelková, Knápková, 2017, s. 108).

**Vzorec č. 18: Doba obratu pohledávek**  
(Zdroj: Dluhošová, 2010, s. 87)

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky}}{\text{tržby}} * 360$$

### **Rentabilita**

Rentabilitou se rozumí schopnost podniku zhodnocovat vložené prostředky. Rentabilita je spojována s pojmem zisku. Jedná se o primární ukazatel finančního zdraví a úspěšnosti podniku. V rámci podniku se poměřují vstupy a výstupy pro vyhodnocení efektivity ziskovosti. Zkoumají se tedy faktory, které na rentabilitu působí. Se snahou o navýšení zisků jsou však spojena také rizika, při využívání cizích zdrojů ve vysoké míře sice mohou narůstat hodnoty rentability, avšak naproti tomu vzroste také zadluženost. Nízké hodnoty rentability jsou však nežádoucí, je nutné všechny tyto poměrové ukazatele sledovat a udržovat jejich hodnoty vyvážené (Kubíčková, Jindřichovská, 2015, s. 120-121).



Nejpoužívanějším zdrojem, ze kterého ukazatele rentability vycházejí, je výkaz zisku a ztráty, případně pak rozvaha. Tyto ukazatele jsou bezesporu nejdůležitější pro investory a akcionáře. Z výkazu zisku a ztráty je možnost zjistit tři kategorie zisku, které jsou pro finanční analýzu z hlediska ziskovosti stěžejní, a to EBIT, EBT, EAT. EBIT představuje položku zisku před úroky a zdaněním. EBT vyjadřuje zisk po uhrazení nákladových úroků, avšak ještě před zdaněním. EAT pak vymezuje výsledný, resp. čistý zisk po zdanění a úhradě nákladových úroků, jedná se o výsledek hospodaření podniku za účetní období (Dluhošová, 2010, s. 80).

### ***Rentabilita dlouhodobého kapitálu (ROCE)***

Ukazatel ROCE vyjadřuje výnosnost dlouhodobého kapitálu podniku. Zisk před úroky a zdaněním je vydělen dlouhodobými závazky a vlastním kapitálem, tedy dlouhodobými prostředky podniku (Sedláček, 2007, s. 58). ROCE předkládá výsledek, který znázorňuje velikost zisku, resp. provozního hospodářského výsledku, vytvořeného z jedné koruny dlouhodobého kapitálu vloženého buďto vlastníky podniku, nebo věřiteli (Mulačová, Mulač, 2013, s. 157).

**Vzorec č. 19: Rentabilita dlouhodobého kapitálu**  
(Zdroj: Sedláček, 2007, s. 58)

$$ROCE = \frac{EBIT}{\text{dlouhodobé závazky} + \text{vlastní kapitál}}$$

### ***Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)***

ROE představuje výši zhodnocení vlastních zdrojů. Ke zvýšení tohoto ukazatele vede vyšší zisk podniku či nižší vlastní kapitál ve srovnání s kapitálem celkovým. Pokud vysoký nerozdělený zisk zapříčiní navýšení vlastního kapitálu, a tedy pokles výsledné hodnoty ROE, jedná se o chybné nevyužití vytvořených prostředků, které mohly být dále investovány (Dluhošová, 2010, s. 81).

**Vzorec č. 20: Rentabilita vlastního kapitálu**  
(Zdroj: Dluhošová, 2010, s. 81)

$$ROE = \frac{EAT}{\text{vlastní kapitál}}$$

### ***Rentabilita tržeb (ROS)***

Z ukazatele ROS vyplývá schopnost ziskovosti podniku v závislosti na tržbách. Výsledek udává hodnotu zisku vytvořeného z jedné koruny tržeb. Porovnávají se dvě tokové

veličiny. Na pozici zisku lze dosadit jak EBIT, tak EBT i EAT. Na pozici tržeb lze dosadit položku tržeb za vlastní výkony a zboží, či položku celkových výnosů (Kubíčková, 2015, s. 127-128). Pro mezipodnikové srovnání a srovnání s oborovým průměrem je doporučováno dosadit zisk ve formě EBIT a položku tržeb (Sedláček, 2007, s. 59).

**Vzorec č. 21: Rentabilita tržeb**

(Zdroj: Knápková, Pavelková, 2017, s. 100)

$$ROS = \frac{zisk}{tržby}$$

### ***Rentabilita celkových aktiv (ROA)***

Pro investory je ROA zásadním ukazatelem ziskovosti, a tedy úspěšnosti podniku. Výsledek vypovídá o čisté výnosnosti aktiv, vyšší hodnota znamená lepší situaci podniku z hlediska zisků. Investoři sledují právě výsledek získaný dle uvedeného vzorce č. 22, zajímá je až čistý zisk za dané období. Výsledek lze získat i změnou ve výpočtu při vyměnění EAT za EBIT, takový výsledek však bude podstatný pro řízení podniku, jelikož je jím zohledňována schopnost vytvářet zisk bez ohledu na variantu financování a výši daní (Rejnuš, 2011, s. 254).

**Vzorec č. 22: Rentabilita celkových aktiv**

(Zdroj: Kalouda, 2017, s. 73)

$$ROA = \frac{EAT}{celková\ aktivita}$$

## **1.2.4 Analýza soustav ukazatelů**

Z jednotlivých ukazatelů zohledňujících pouze určitou konkrétní skutečnost, nelze vyvozovat žádné obecné výsledky ohledně finanční situace podniku. To je možné až při jejich spojení do širšího celku. Takto lze jednotlivé ukazatele spojit do určité soustavy ukazatelů. Tyto soustavy pak jednotlivé ukazatele systematicky shrnují, aby mohl být vyvozen celkový obecný závěr o finanční situaci a o finančním zdraví sledovaného podniku (Kubíčková, 2015, s. 181).

Do soustav ukazatelů spadají hierarchické soustavy ukazatelů. K nim se řadí pyramidové soustavy sloužící k vymezení ekonomických a logických vztahů mezi jednotlivými použitými ukazateli. Dále do soustav ukazatelů patří soubory ukazatelů účelově vybrané, v jejichž rámci se rozlišují bonitní a bankrotní modely. Účelové výběry se vytváří

za využití matematicko-statistických či komparativně-analytických metod. Bonitní modely pracují s úzkým výběrem ukazatelů, jejich výsledek diagnostikuje finanční situaci podniku a jeho pozici na trhu. Bankrotní modely pracují se širším výběrem ukazatelů a pomocí jejich systematického seskupení predikují budoucí vývoj, především poukazují na finanční hrozby (Sedláček, 2007, s. 81).

Přínosem souhrnných modelů je jednoduchá a rychlá diagnóza celkového finančního zdraví podniku. Na druhé straně však takové shrnutí ukazatelů zapříčiní odstranění možnosti identifikace konkrétních problematických oblastí (Scholleová, 2017, s. 193).

## Index IN05

Jedná se o bankrotní model indexu důvěryhodnosti vytvořený pro české prostředí. Jeho rovnice vychází z poměrových ukazatelů likvidity, zadluženosti, aktivity a rentability, kterým je dána určitá váha. Poslední modifikace indexu důvěryhodnosti byla vytvořena v roce 2005 (Růčková, 2019, s. 82-84).

### Vzorec č. 23: Index IN05

(Zdroj: Scholleová, 2017, s. 192)

$$IN05 = 0,13 * \frac{\text{aktiva}}{\text{cizí zdroje}} + 0,04 * \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}} + 3,97 * \frac{EBIT}{\text{aktiva}} + \\ + 0,21 * \frac{\text{výnosy}}{\text{aktiva}} + 0,09 * \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Pro výpočet je problémový případ, kdy je sledovaný podnik je nezadlužený či zadlužený pouze málo, výsledek poměru EBIT/nákladové úroky se proto omezuje hodnotou 9 (Scholleová, 2017, s. 193).

Hrozbu bankrotu značí výsledek pod hodnotou 0,9. IN05 v hodnotách mezi 0,9 až 1,6 značí nevypovídající šedou zónu. Výsledek nad hodnotou 1,6 pak vyjadřuje finanční zdraví podniku, který je schopen vytvářet zisk (Sedláček, 2007, s. 112).

## 1.3 Strategické metody analýzy

Mimo finanční analýzu je nutné provést také analýzu prostředí podniku. Dochází k určení pozice na trhu a současně k vymezení příležitostí a hrozeb, které mohou podnik nadále ovlivňovat. Strategická analýza poskytuje pohled na podnik jako na celek, umožňuje

analyzovat vnitřní součásti podniku a vnější konkurenci. Dle této analýzy lze posléze upravit a rozvinout současnou strategii (Mallya, 2007, s. 40).

V teorii je vymezeno široké množství metod strategické analýzy. Zvolení konkrétní metody je závislé na účelu, kterému má tato analýza sloužit, dále na konkrétní situaci a na charakteru podniku. Jednotlivé metody lze navzájem kombinovat a případně i modifikovat dle účelu využití a činnosti strategického řízení (Grasseová, 2010, s. 178).

Ke zkoumání obecného vnějšího okolí podniku lze využít analýza SLEPTE. Dále se sleduje prostředí z hlediska konkurence daného oboru podnikání, a to např. za pomoci strategie dle Portera. Důležité je také analyzovat vnitřní prostředí podniku, což lze realizovat prostřednictvím využití modelu 7S. Z dalších metod analýzy okolí podniku lze pak uvést SWOT analýzu (Grasseová, 2010, s. 178).

### **1.3.1 SLEPTE analýza**

Metoda SLEPTE celkově analyzuje národní okolí podniku. Název je zkratkou anglických pojmů social, legislative, economic, political, technological, ecological, jenž jsou faktory, které tato analýza zohledňuje. Zkratka je v dalších zdrojích prezentována také jako PESTLE, či zkráceně STEP nebo PEST (Mallya, 2007, s. 41-42).

Cílem této strategické metody je definovat vnější vlivy, které na podnik působí, či v budoucnu budou působit, a jaký je či bude jejich dopad na podnik. Tato zjištění se posléze využijí pro vytvoření či úpravu strategie podniku, aby zjištěným vlivům podnik mohl úspěšně čelit, či aby na ně byl alespoň připraven (Mallya, 2007, s. 42).

Tato metoda zkoumá široký rozsah vnějších vlivů. Jednotlivé faktory vychází z názvu:

- sociální (vliv společenských či kulturních změn)
- legislativní (vliv změn právní úpravy v rovině národní, evropské, či mezinárodní)
- ekonomické (vliv vývoje ekonomiky v rovině místní, národní, či světové)
- politické (vliv současné či potenciální politické situace)
- technologické (vliv vývoje a rozvoje moderních technologií)
- ekologické (vliv problematiky ekologie v rovině místní, národní, či světové)

Z těchto okruhů PESTLE analýza vymezuje konkrétní faktory, které pravděpodobně v blízké budoucnosti podnik ovlivní (Grasseová, 2010, s. 179).

### **1.3.2 Strategie dle Portera**

Jedná se o metodu zkoumající okolní prostředí podniku z hlediska konkurence. Stav konkurence ovlivňuje pět primárních sil, od čehož je také odvozen širší název této metody, a to Porterův model pěti sil. Vzájemné působení těchto jednotlivých sil vytváří ziskový potenciál podniku v daném odvětví (Váchal, Vochozka, 2013, s. 403).

V rámci této metody se vyhodnocuje každá z těchto pěti sil představující pro podnik konkurenční hrozbu:

- stávající konkurence v odvětví (silná rivalita na úkor ostatních)
- potenciální nová konkurence (zejména při nízkých bariérách vstupu do odvětví)
- substituty (při existenci vzájemně zastupitelných výrobků)
- zákazníci (především při vysoké vyjednávací síle)
- dodavatelé (především při rostoucí vyjednávací síle)

Podnik musí zaujmout strategii pro své zlepšení vůči konkurenci, přihlédnout k výši bariér vstupu do odvětví a případně výstupu z odvětví, vyvarovat se či snížit riziko substitutů, snažit se o unikátní nabídku pro snížení vyjednávací síly zákazníků a budovat kvalitní obchodní vztahy s širším okruhem dodavatelů (Grasseová, 2010, s. 191-193).

### **1.3.3 Model 7S**

Model 7S je metodou analýzy vnitřního prostředí podniku. Skládá se ze sedmi faktorů, které by měly být vždy zohledněny při provádění organizačních změn, aby tyto změny byly ve výsledku efektivní. Název pochází ze sedmi anglických pojmů strategy, structure, systems, style, staff, skills a shared values, v češtině jsou tyto pojmy následující:

- strategie (způsob dosažení cílů, schopnost čelit hrozbám a příležitostem)
- struktura (vnitřní organizační uspořádání pro optimalizaci chodu podniku)
- systémy (procedury řízení každodenních aktivit podniku)
- styl práce vedení (přístup managementu k pracovníkům dle konkrétní aktivity)
- spolupracovníci (aspekty lidských zdrojů)
- schopnosti (profesionalita, znalost, úroveň organizace práce, prostředí podniku)
- sdílené hodnoty (ideje, principy a vize respektované pracovníky a vedením)

Uvedené faktory jsou navzájem provázány a důležité je zkoumat každý z nich. První tři uvedené se označují jako tvrdá 3S, poslední čtyři uvedené jako měkká 4S. Měkká 4S jsou kulturní povahy (Mallya, 2007, s. 73-75).

### 1.3.4 SWOT analýza

SWOT analýza obecně ohodnocuje podnik, popisuje strategicky významné stránky podniku a okolní vlivy s ohledem na jeho celkovou situaci. Název SWOT je zkratkou anglických pojmů strenghts, weaknesses, opportunities, threats. Zohledňuje tedy silné a slabé stránky podniku a vnější příležitosti a ohrožení (Váchal, Vochozka, 2013, s. 432).

Závěry by se měly vztahovat ke konkrétní situaci a současné strategii podniku, neboť pouze některé ze silných či slabých stránek podniku a z příležitostí či ohrožení mohou být pro daný podnik v současné době významné z hlediska strategie. Výsledky se zpracovávají do tzv. SWOT matice pro zobrazení základních vazeb, dle kterých je možné vymezit odpovídající strategie dalšího vývoje (Grasseová, 2010, s. 297-299).

**Tabulka č. 2: SWOT matice**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: Váchal, Vochozka, 2013, s. 434)

SWOT matice	Slabé stránky (W) 1. .... 2. ....	Silné stránky (S) 1. .... 2. ....
Příležitosti (O) 1. .... 2. ....	WO strategie „hledání“ (překonání slabé stránky využitím příležitosti)	SO strategie „využití“ (využití silné stránky ve prospěch příležitosti)
Ohrožení (T) 1. .... 2. ....	WT strategie „vyhýbaní“ (minimalizace slabé stránky vyhnutím se ohrožení)	ST strategie „konfrontace“ (využití silné stránky k odvrácení ohrožení)

## 2 Praktická část

Ve druhé části této bakalářské práce jsou východiska definované teoretickou částí aplikována na konkrétní společnost. Dále je provedena kompletní finanční analýza a strategické hodnocení zvoleného podniku.

### 2.1 Představení společnosti

Pro zpracování praktické části byla zvolena společnost Antech spol. s r. o. Podnik je primárně zaměřený na velkoobchodní činnost a servis v oblasti anténní a satelitní techniky. Finanční situace této společnosti je zkoumána za období let 2015-2019.



Obrázek č. 1: Logo společnosti Antech spol. s r.o.  
(Zdroj: O firmě)

#### 2.1.1 Charakteristika společnosti

ANTECH spol. s r.o. je malá rodinná firma se dvěma majiteli, kterými jsou manželé Ing. Pavel Krejčí a Ing. Mária Krejčová. Každý z nich vlastní 50 % podíl.

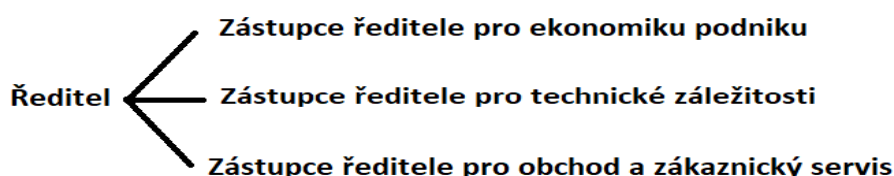
Tabulka č. 3: Základní údaje společnosti  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle: Výpis z obchodního rejstříku)

Název (obchodní firma)	ANTECH spol. s r.o.
Právní forma	Společnost s ručením omezeným
IČ (identifikační číslo)	253 26 708
Sídlo	Rovnice 998/6, 691 41 Břeclav – Poštorná
Spisová značka	C 25679 vedená u Krajského soudu v Brně
Den vzniku (zápisu do OR)	7. 2. 1997
Předmět podnikání	Velkoobchod, výroba, opravy elektronických zařízení, údržba, servis telekomunikačních zařízení

Statutárním orgánem zvolené společnosti jsou 2 výše uvedení jednatelé, z nichž každý může společnost zastupovat samostatně. Základní kapitál společnosti je v celkové výši 10.000.000 Kč. Každý ze dvou uvedených společníků vložil do společnosti částku ve výši 5.000.000 Kč (Výpis z obchodního rejstříku).

### **Organizační struktura**

Ve firmě pracuje sedm interních zaměstnanců. Organizační struktura je vymezena v následujícím schématu.



**Obrázek č. 2: Organizační struktura společnosti**  
(Zdroj: Vlastní zpracování)

Ředitel zajišťuje objednávky od zahraničních dodavatelů. Zástupce ředitele pro ekonomiku podniku spravuje účetnictví firmy. Zástupce ředitele pro obchod a zákaznický servis komunikuje se zákazníky, projednává cenové nabídky a návrhy technických řešení, koordinuje sklad a expedice. Zástupce ředitele pro technické záležitosti řeší technické problémy se zbožím a objednávky náhradních dílů pro záruční opravy.

Zbylími zaměstnanci jsou servisní technik, operátor výroby a skladník expedient. Pozice servisního technika spadá pod zástupce ředitele pro technické záležitosti. Na starost má záruční a pozáruční servis dodávaných výrobků. Pozice operátora výroby spadá pod zástupce ředitele pro obchod a zákaznický servis. Stará se o výrobu vlastních produktů firmy. Poslední z uvedených, a tedy skladník expedient, organizačně spadá pod zástupce ředitele pro obchod a zákaznický servis. Jeho náplň práce je vyexpedovat poptávky.

#### **2.1.2 Předmět podnikání**

Společnost ANTECH spol. s r.o. funguje již od roku 1991, kdy byla založena Ing. Pavlem Krejčím, jakožto specializovaný distributor komponentů na českém a slovenském trhu



pro rozvod a příjem satelitního a televizního signálu. V České republice je také dominantním dodavatelem měřicí techniky pro rozvod a příjem satelitního a televizního signálu. V současnosti je pro Českou republiku, Slovenskou republiku a Rumunsko výhradním distributorem produktů značky ALCAD. Pro Českou republiku dodává komponenty také od firem jiných značek, jako např. TONER apod. Firma funguje hlavně na principu velkoobchodního prodeje. Dále nabízí výrobu drobných anténních komponentů jako jsou například anténní slučovače a zesilovače. V neposlední řadě nabízí služby jako: servis a školení anténní a satelitní techniky, poradenství, technickou podporu pro zákazníky a servisní podporu pro všechny produkty, které firma nabízí (O firmě).

Cílem společnosti je udržet si pozici jednoho z nejvýznamnějších hráčů na trhu anténní techniky, rychle reagovat na změny těchto systémů a dlouhodobě uspokojovat zákazníky svým zbožím, produkty, službou a zároveň i uspokojit potřeby zaměstnanců.

### **2.1.3 Historie společnosti**

V počátcích po založení v roce 1991 se firma zaměřovala pouze na výrobu komponentů pro příjem a rozvod televizního a satelitního signálu a jejich montáž. Velkoobchodní prodej byl zahájen v roce 1992. V této době firma distribuovala výrobky značky NOKIA a MASCOM pro jihomoravský trh. V roce 1994 rozšířila své portfolio o nabídku výrobků společnosti ALCAD, která je doposud největším dodavatelem firmy. V této době již firma působila v celé České i Slovenské republice.

V roce 1997 byla tato firma založena jako ANTECH spol. s r. o. 1998. Postupně došlo k dalšímu rozšiřování velkoobchodního prodeje o další evropské značky televizní a satelitní techniky. V roce 1999 byly do nabídky zařazeny také výrobky americké společnosti TONES Cable Equipment Inc. Ve stejném roce byla založena také pobočka v Rumunsku, která zprostředkovává prodej pro rumunský a moldavský trh.

Jednou z nejvýznamnějších zakázek byla např. centrální digitální stanice v Praze pro společnost UPC ve spolupráci se společností BARCO. Tato zakázka byla realizována v roce 2000 (O firmě).

V současné době podnik dosáhl relativně stabilního postavení na trhu anténní a satelitní techniky. Toto postavení se firma snaží udržet, a to zejména budováním kvalitních dlouhodobých vztahů s dodavateli i zákazníky.

## 2.2 Finanční analýza

Dále bude provedena finanční analýza podniku Antech spol. s r. o. pomocí zvolených metod. Finanční situace zvoleného podniku bude analyzována z pohledu absolutních, rozdílových a poměrových ukazatelů. Poté bude vyhodnocena analýza soustavy ukazatelů IN05. Tato soustava je zpracována pro tuzemské prostředí.

### 2.2.1 Analýza absolutních ukazatelů

V této kapitole bude vytvořena a popsána horizontální a vertikální analýza vybraného podniku za období let 2015–2019.

#### Horizontální analýza aktiv

Předně je uvedena tabulka aktiv zpracovaná dle konkrétních údajů z rozvah podniku.

**Tabulka č. 4: Rozvaha – aktiva**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

ROZVAHA (v celých tisících Kč)	2015	2016	2017	2018	2019
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>119 500</b>	<b>121 198</b>	<b>122 039</b>	<b>135 426</b>	<b>142 937</b>
Pohledávky za upsaný ZK	0	0	0	0	0
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>20 547</b>	<b>20 252</b>	<b>29 199</b>	<b>29 714</b>	<b>29 256</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	3 622	3 327	12 274	12 789	12 331
Pozemky	338	338	9 484	9 484	9 484
Stavby	3 133	2 956	2 779	2 602	2 425
Hmotné movité věci	151	33	11	703	422
Dlouhodobý finanční majetek	16 925	16 925	16 925	16 925	16 925
Ostatní dl. cenné papíry a podíly	16 925	16 925	16 925	16 925	16 925
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>98 926</b>	<b>100 917</b>	<b>92 823</b>	<b>105 700</b>	<b>113 649</b>
Zásoby	13 492	11 553	11 427	11 329	17 014
Zboží	13 492	11 553	11 427	11 329	17 014
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0	0
Krátkodobé pohledávky	56 305	55 188	46 495	46 055	48 971
Pohledávky z obchodních vztahů	3 425	3 115	3 658	4 145	5 430
Stát – daňové pohledávky	888	341	157	0	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	145	230	184	213	94
Jiné pohledávky	51 847	51 502	42 496	41 697	43 447
Krátkodobý finanční majetek	29 129	34 176	34 901	48 316	47 664
Peněžní prostředky v pokladně	1 425	1 145	405	349	47
Peněžní prostředky na účtech	27 704	33 031	34 496	47 967	47 617
<b>Časové rozlišení</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>32</b>
Náklady příštích období	27	29	17	12	32

Horizontální analýza má za úkol vyjádřit absolutní a procentuální změny jednotlivých účetních položek ve sledovaném období. Z výše uvedené tabulky je vytvořena horizontální analýza aktiv, ve které jsou promítnuty změny v jednotlivých položkách, postupně v absolutním a rovněž v procentuálním vyjádření.

**Tabulka č. 5: Horizontální analýza aktiv**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

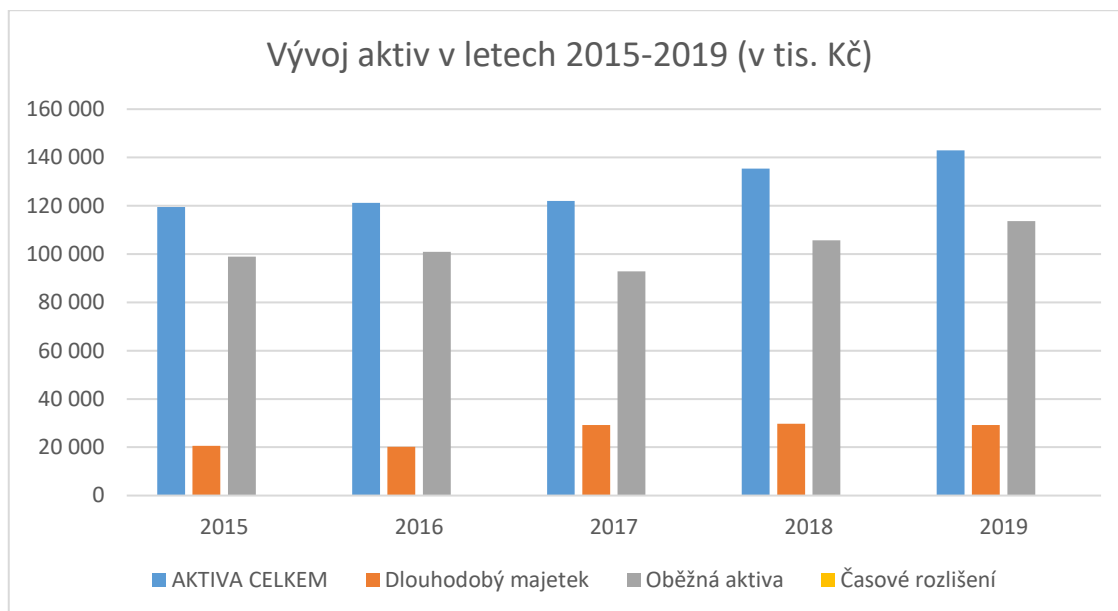
AKTIVA	2015-2016		2016-2017		2017-2018		2018-2019	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
<b>AKTIVA CELKEM</b>	1 698	1,42	841	0,69	13 387	10,97	7 511	5,55
<b>Dlouhodobý majetek</b>	-295	-1,44	8 947	44,18	515	1,76	-458	-1,54
DNM	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
DHM	-295	-8,14	8 947	268,92	515	4,20	-458	-3,58
DFM	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
<b>Oběžná aktiva</b>	1 991	2,01	-8 094	-8,02	12 877	13,87	7 949	7,52
Zásoby	-1 939	-14,37	-126	-1,09	-98	-0,86	5 685	50,18
DI. pohledávky	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Kr. pohledávky	-1 117	-1,98	-8 693	-15,75	-440	-0,95	2 916	6,33
KFM	5 047	17,33	725	2,12	13 415	38,44	-652	-1,35
<b>Časové rozlišení</b>	2	7,41	-12	-41,38	-5	-29,41	20	166,67

Za účetní období 2015 až 2016 se celková aktiva zvýšila o 1,42 %. V roce 2015 podnik prodal stavbu, kterou nevyužíval, což mělo za následek snížení dlouhodobého hmotného majetku o 295 000 Kč. U oběžných aktiv došlo k nárůstu o 2,01 %, kde i přestože se zásoby a krátkodobé pohledávky snížily v průměru o 1 528 000 Kč, tak peněžní položky na účtech vzrostly o 5 327 000 Kč.

V účetním období 2016 až 2017 byl jen nepatrný nárůst v celkových aktivech, a to konkrétně o 0,69 %. Dlouhodobý hmotný majetek vzrostl o 8 947 000 Kč, což u této položky tvoří vzrůst o 268,92 %. Tento nárůst byl způsoben nákupem pozemků pro budoucí investiční možnosti. Oběžná aktiva klesla o 8,02 %, kde hlavní příčinou bylo splacení krátkodobých pohledávek o velikosti 8 693 000 Kč, které byly využity na nákup již zmíněného pozemku.

Dále v letech 2017 až 2018 se navýšila celková aktiva o 10,97 %, jedná se zároveň o největší nárůst celkových aktiv za celé sledované období. V dlouhodobém majetku došlo jen k nepatrnému navýšení o 4,20 %, konkrétně o 515 000 Kč. Hlavní změna proběhla v oběžných aktivech, kde byl zaznamenán nárůst o 12 877 000 Kč, a to díky zvýšení peněžních prostředků na účtech.

V letech 2018 až 2019 celková aktiva vzrostla o 5,55 %. U dlouhodobého majetku byl zaznamenán pokles ve výši 458 000 Kč. Oběžná aktiva vzrostla o 7 949 000 Kč. Největší podíl na navýšení oběžných aktiv měly zásoby, které vzrostly o 5 685 000 Kč. V posledním sledovaném roce došlo k největší změně časového rozlišení, které představuje náklady příštích období, o 166,67 %.



**Graf č. 1: Vývoj aktiv v letech 2015-2019**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

Vývoj hlavních položek celkových aktiv, tedy dlouhodobého majetku, oběžných aktiv a časového rozlišení, jak byl popsán výše, lze pozorovat také na uvedeném grafu. Celková aktiva za sledované období postupně rostly. K postupnému růstu docházelo také u položky oběžných aktiv. K poklesu oběžných aktiv došlo pouze v roce 2017.

## Vertikální analýza aktiv

Vertikální analýza vyjadřuje vzájemný poměr mezi jednotlivými položkami účetních výkazů v daném roce. V následující tabulce jsou vyjádřeny poměry mezi jednotlivými položkami aktiv v letech 2015 až 2019.

Tabulka č. 6: Vertikální analýza aktiv  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

AKTIVA	2015 (%)	2016 (%)	2017 (%)	2018 (%)	2019 (%)
<b>AKTIVA CELKEM</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>Dlouhodobý majetek</b>	17,19	16,71	23,93	21,94	20,47
DNM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DHM	3,03	2,75	10,06	9,44	8,63
DFM	14,16	13,96	13,87	12,50	11,84
<b>Oběžná aktiva</b>	82,78	83,27	76,06	78,05	79,51
Zásoby	11,29	9,53	9,36	8,37	11,90
Dl. pohledávky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kr. pohledávky	47,12	45,54	38,10	34,01	34,26
KFM	24,38	28,20	28,60	35,68	33,35
<b>Časové rozlišení</b>	0,02	0,02	0,01	0,01	0,02

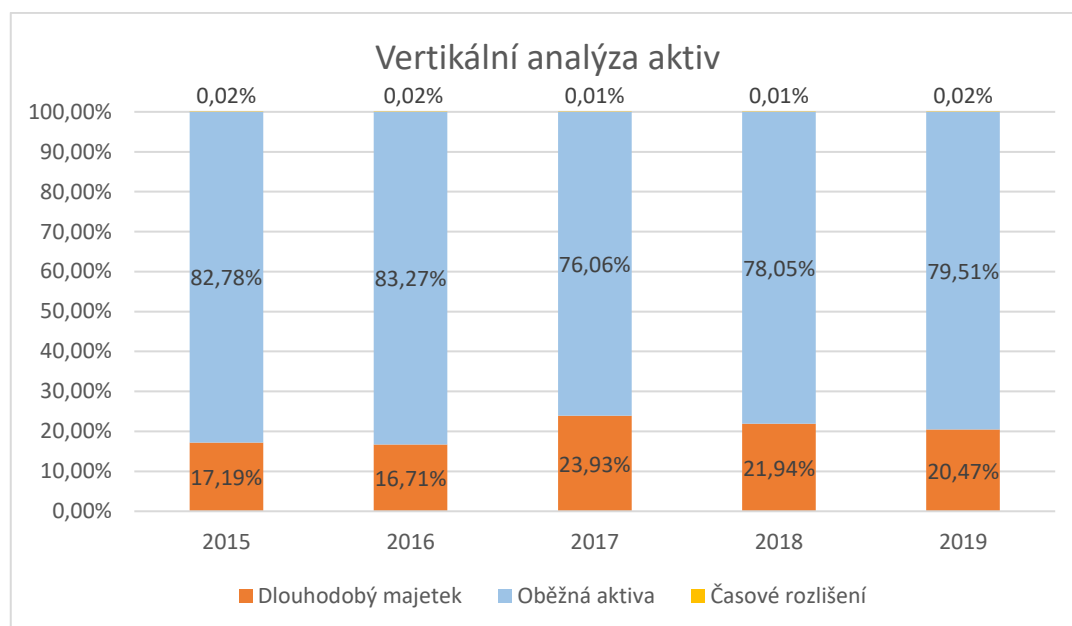
Zvolený podnik se řadí do kapitálově lehkých podniků, jelikož drží většinu ze svých celkových aktiv v oběžných aktivech. Z tabulky můžeme vyčíst, že v roce 2015 dlouhodobý majetek tvoří pouze 17,19 %, kde největší část je držena v dlouhodobém finančním majetku o velikosti 14,16 % z celkových aktiv. Naproti tomu, oběžná aktiva tvoří až 82,78 %. Zásoby představují 11,29 %, což je velikost uloženého zboží ve skladu. Podnik nedisponuje žádnými dlouhodobými pohledávkami, a to ani v tomto roce, ani v žádném jiném roce ze sledovaného období. Krátkodobé pohledávky v tomto roce představují 47,12 %. Krátkodobé finanční prostředky obsahují 23,18 % z celkových aktiv, z toho 23,18 % je drženo na bankovních účtech.

V roce 2016 klesl dlouhodobý majetek na 16,71 %, a s tím i dlouhodobý hmotný majetek na 2,75 % a dlouhodobý finanční majetek na 13,96 %. Oběžná aktiva v tomto roce nepatrně stoupla na 83,27 %. Zatímco zásoby s krátkodobými pohledávkami klesly na 9,53 % a 45,54 %, tak krátkodobý finanční majetek vzrostl na 28,20 %.

Rok 2017 vykazuje skok dlouhodobého majetku na 23,93 %. Dlouhodobý hmotný majetek díky nákupu pozemků v tomto roce vzrostl na 10,06 %. V tomto roce oběžná

aktiva klesla nejvíce za celé sledovací období na hodnotu 76,06 %. Další položky ve sloupci zaznamenaly minimální změny.

V roce 2018 a 2019 dlouhodobý majetek postupně klesl, a to na 21,94 % v roce 2018 a na 20,47 % v roce 2019. V této souvislosti se snížil také podíl dlouhodobého hmotného majetku i dlouhodobého finančního majetku postupně v obou těchto letech. Oběžná aktiva v roce 2018 vzrostla na 78,05 % a vzápětí v roce pokračovala na hodnotu 79,51 %. V roce 2018 klesly zásoby na 8,37 %, v dalším roce však opět stouply na 11,9 %. Krátkodobé pohledávky tvoří v roce 2018 34,01 % a v roce 2019 34,26 %.



**Graf č. 2: Vertikální analýza aktiv**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

Z přiloženého grafu vyplývá výše uvedená skutečnost, že největší podíl na celkových aktivech představuje položka oběžných aktiv. Dlouhodobý majetek se pohybuje kolem 20 %. Položka časového rozlišení je vzhledem k celkovým aktivům zanedbatelná.

## Horizontální analýza pasiv

Nejprve je předložena tabulka zobrazující konkrétní hodnoty jednotlivých položek pasiv. Tato tabulka je zpracována dle rozvah, které jsou součástí příloh této bakalářské práce.

**Tabulka č. 7: Rozvaha – pasiva**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

ROZVAHA (v celých tisících Kč)	2015	2016	2017	2018	2019
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>119 500</b>	<b>121 198</b>	<b>122 039</b>	<b>135 426</b>	<b>142 937</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>110 682</b>	<b>114 939</b>	<b>117 754</b>	<b>124 047</b>	<b>129 623</b>
Základní kapitál	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Kapitálové fondy	0	0	0	0	0
Fondy ze zisku	100	100	100	100	100
Rezervní fond	100	100	100	100	100
Statutární a ostatní fondy	0	0	0	0	0
VH minulých let	97 795	100 582	104 839	107 654	113 947
Nerozdělený zisk minulých let	97 795	100 582	104 839	107 654	113 947
Neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0	0	0
Jiný VH minulých let	0	0	0	0	0
VH běžného účetního období	2 787	4 257	2 815	6 293	5 576
<b>Cizí zdroje</b>	<b>8 759</b>	<b>6 233</b>	<b>4 272</b>	<b>11 238</b>	<b>13 313</b>
Rezervy	0	0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0	0
Krátkodobé závazky	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
Závazky z obchodních vztahů	7 980	5 339	3 405	9 662	10 607
Závazky k zaměstnancům	121	121	119	119	119
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	70	70	69	68	69
Stát - daňové závazky a dotace	588	693	661	1 345	2 493
Dohadné účty pasivní	0	10	18	44	25
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	0	0	0
<b>Časové rozlišení</b>	<b>59</b>	<b>26</b>	<b>13</b>	<b>141</b>	<b>1</b>
Výdaje příštích období	59	26	13	141	1

Horizontální analýza sleduje absolutní a procentuální změny v jednotlivých položkách účetních výkazů. Podle výše uvedené tabulky je následně zpracována horizontální analýza pasiv.

**Tabulka č. 8: Horizontální analýza pasiv**  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

PASIVA	2015-2016		2016-2017		2017-2018		2018-2019	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
<b>PASIVA CELKEM</b>	1 698	1,42	841	0,69	13 387	10,97	7 511	5,55
<b>Vlastní kapitál</b>	4 257	3,85	2 815	2,45	6 293	5,34	5 576	4,50
Základní kapitál	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Kapitálové fondy	0	nelze	0	nelze	0	nelze	0	nelze
Fondy ze zisku	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VH minulých let	2 787	2,85	4 257	4,23	2 815	2,69	6 293	5,85
VH běž. úč. období	1 470	52,74	-1 442	-33,87	3 478	123,55	-717	-11,39
<b>Cizí zdroje</b>	-2 526	-28,84	-1 961	-31,46	6 966	163,06	2 075	18,46
Rezervy	0	nelze	0	nelze	0	nelze	0	nelze
Dlouhodobé závazky	0	nelze	0	nelze	0	nelze	0	nelze
Krátkodobé závazky	-2 526	-28,84	-1 961	-31,46	6 966	163,06	2 075	18,46
Bankovní úvěry	0	nelze	0	nelze	0	nelze	0	nelze
<b>Časové rozlišení</b>	-33	-55,93	-13	-50,00	128	984,62	-140	-99,29

Celková pasiva se v roce 2016 zvedla o 1,42 % oproti roku 2015, což činní nárůst o 1 698 000 Kč. Vlastní kapitál se zvýšil o 3,85 %. Příčinou tohoto zvýšení byla změna výsledku hospodaření běžného účetního období o 52,74 %, konkrétně o 1 470 000 Kč, a výsledku hospodaření minulých let, který se navýšil o 2,85 %, zde konkrétně o 2 787 000 Kč. Naopak cizí zdroje klesly o více než čtvrtinu, a to o 2 526 000 Kč. Jedinou příčinou této změny je zaplacení krátkodobých závazků, zejména závazků z obchodních vztahů. Základní kapitál a fondy ze zisku zůstaly nezměněny, a to za celé sledované období.

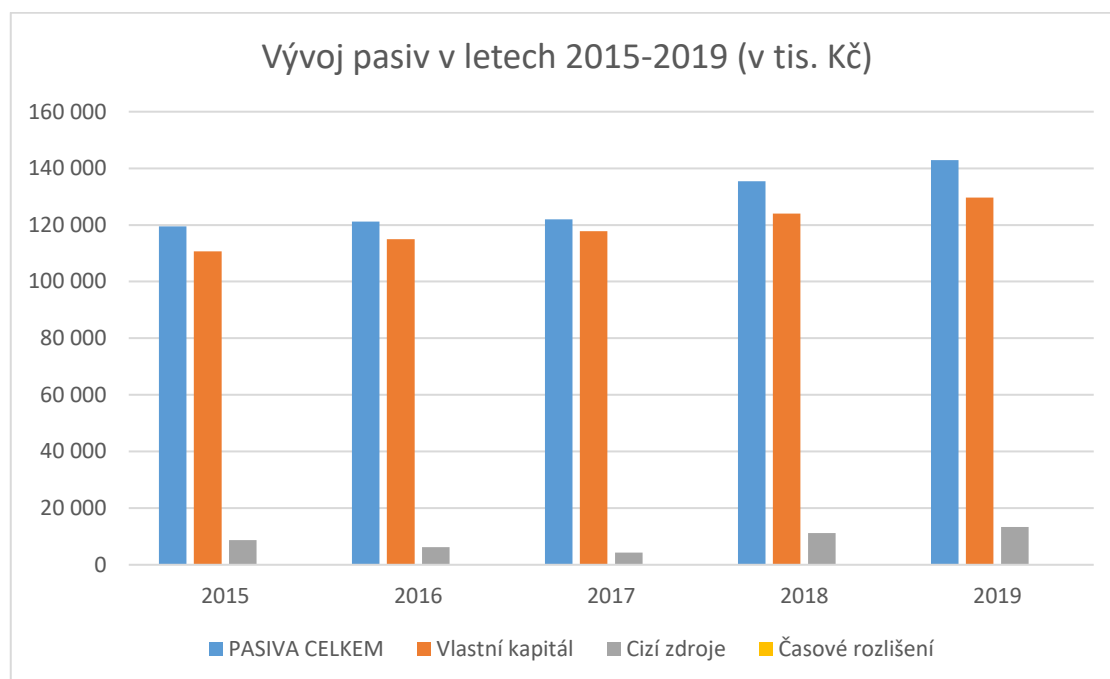
Nejmenší změna v celkových pasivech byla za období 2016 až 2017. Jejich změna tvoří navýšení o 0,69 %, konkrétně o 841 000 Kč. Vlastní kapitál zaznamenal pohyb nahoru o 2,45 %, z toho 4 257 000 Kč tvořil výsledek hospodaření minulých let. Na druhou stranu směřoval výsledek hospodaření za účetní období, který se snížil o 1 442 000 Kč. Cizí zdroje zaznamenaly pokles o 31,46 %, což činní 1 961 000 Kč. Stejně jako v minulém období, za tím stálo snížení krátkodobých závazků, konkrétně se jedná o závazky z obchodních vztahů.

V dalším období let 2017 až 2018 podnik Antech spol. s r.o. zaznamenal největší navýšení celkových pasiv o 10,97 %, konkrétně o 13 387 000 Kč. Z této změny tvoří vlastní kapitál 6 293 000 Kč. Ten je složen z výsledku hospodaření minulých let



navýšeného o 2 815 000 Kč a výsledku běžného účetního období navýšeného o 3 478 000 Kč. Výsledek běžného účetního období zaznamenal změnu až o 123,55 %. Stejně velké změny se objevily u cizích zdrojů. Ty se zvětšily o 163,06 %, což činí 6 966 000 Kč. V tomto období podnik dlužil na krátkodobých závazcích 6 966 000 Kč, což pro podnik znamenalo navýšení krátkodobých závazků o 163,06 %. Došlo k výrazné změně u časového rozlišení, které představuje výdaje příštích období, o 984,62 %.

V posledním období 2018 až 2019 celková pasiva vzrostla o 7 511 000 Kč, tedy o 5,55 %. Změna proběhla ve vlastním kapitálu, který vzrostl o 5 576 000 Kč. Skládal se z navýšení nerozděleného zisku minulých let o 6 293 000 Kč a výsledku běžného účetního období pokleslého o 717 000 Kč. Cizí zdroje se zvýšily o 2 075 000 Kč, a to díky položce krátkodobé závazky. Největší změnu v této položce zavinily daňové závazky a dotace, které se zvýšily o 85,35 % v hodnotě 1 148 000 Kč.



**Graf č. 3: Vývoj pasiv v letech 2015-2019**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

Vývoj pasiv za sledované období, jak byl popsán výše, lze sledovat také z přiloženého grafu. Celková pasiva postupně rostla během celého předmětného období. Stejně tak docházelo k postupnému růstu také v položce vlastního kapitálu.

## Vertikální analýza pasiv

Účelem vertikální analýzy je sledovat vzájemné poměry mezi jednotlivými složkami pasiv, zejména podíl jednotlivých položek na celkových pasivech. Vertikální analýza pasiv je zpracována v následující tabulce.

Tabulka č. 9: Vertikální analýza pasiv  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

PASIVA	2015 (%)	2016 (%)	2017 (%)	2018 (%)	2019 (%)
<b>PASIVA CELKEM</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>Vlastní kapitál</b>	92,62	94,84	96,49	91,60	90,69
Základní kapitál	8,37	8,25	8,19	7,38	7,00
Kapitálové fondy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondy ze zisku	0,08	0,08	0,08	0,07	0,07
VH minulých let	81,84	82,99	85,91	79,49	79,72
VH běžného účetního období	2,33	3,51	2,31	4,65	3,90
<b>Cizí zdroje</b>	7,33	5,14	3,50	8,30	9,31
Rezervy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé závazky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Krátkodobé závazky	7,33	5,14	3,50	8,30	9,31
Bankovní úvěry a výpomoci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Časové rozlišení</b>	0,05	0,02	0,01	0,10	0,00

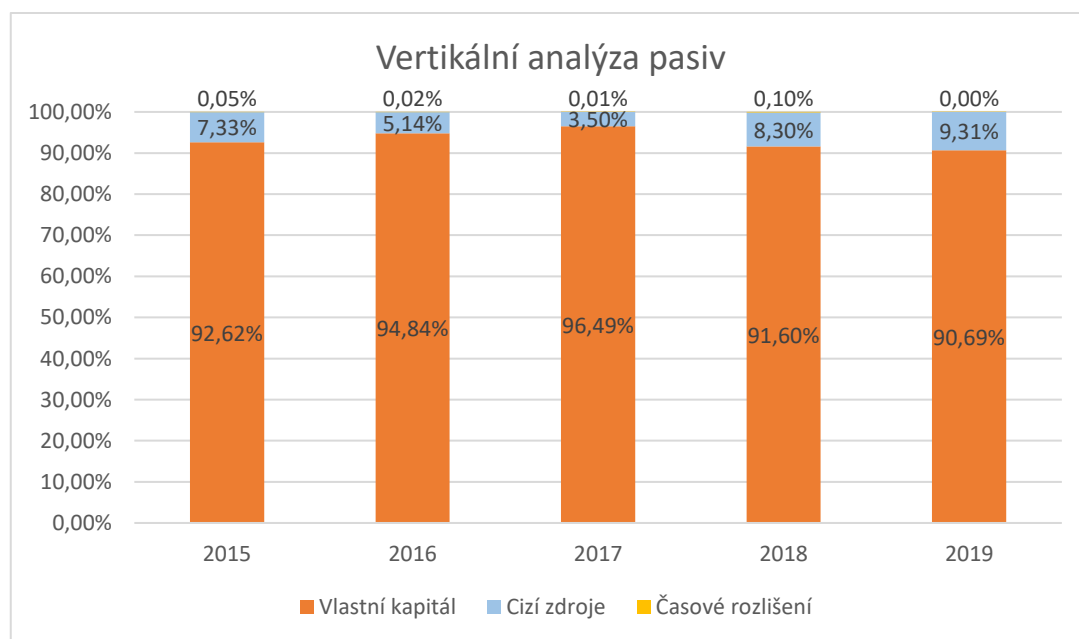
Předně je vhodné uvést, že podnik Antech spol. s r.o. je financován hlavně z vlastního kapitálu, cizí zdroje jsou využívány v minimální míře. Základní kapitál a fondy ze zisku se za sledované období nezměnily v absolutní hodnotě, avšak z důvodu navyšování celkových pasiv se zmenšoval jejich podíl. V roce 2015 tvořil vlastní kapitál 92,62 % z celkových pasiv, výsledek hospodaření minulých let činil 81,84 %. Další položky patřící do vlastního kapitálu, jako základní kapitál s podílem 8,37 %, fondy ze zisku s podílem 0,08 % a výsledek hospodaření běžného účetního období s podílem 2,33 % tvořily nepatrnou část z celkových pasiv. Krátkodobé závazky tvořily celkové cizí zdroje v hodnotě 7,33 % z celkových pasiv.

V roce 2016 se zvýšil vlastní kapitál na 94,84 %, výsledek hospodaření minulých let na 82,99 % a výsledek hospodaření účetního období na 3,51 %. Fondy ze zisku zůstaly nezměněny. Pouze základní kapitál se snížil na 8,25 %. Cizí zdroje tvoří 5,14 % v podobě krátkodobých závazků.

Rok 2017 se od předešlého tolik nezměnil. Vlastní kapitál vzrostl na 96,49 % spolu s výsledkem hospodaření minulých let na 85,91 %. Fondy ze zisku zůstaly znovu nezměněny. Základní kapitál klesl na 8,19 % a i výsledek hospodaření běžného účetního období klesl na 2,31 %. Cizí zdroje tvořené krátkodobými závazky opět klesly na 3,5 %.

Roku 2018 nastala změna v podobě poklesu vlastního kapitálu na 91,6 %, základního kapitálu na 7,38 %, fondů ze zisku na 0,07 %, výsledku hospodaření minulých let na 79,49 %. Pouze výsledek hospodaření vzrostl na 4,65 %. Krátkodobé závazky spadající do cizích zdrojů razantně vzrostly na 8,30 %.

Poslední rok 2019 ve sledovaném období zaznamenal změny v podobě poklesu vlastního kapitálu na 90,69 %, základního kapitálu na 7 % a výsledku hospodaření běžného účetního období na 3,9 %. Pouze fondy ze zisku zůstaly stejné v hodnotě 0,07 %. Jediný nepatrný nárůst zaznamenala položka výsledku hospodaření minulých let na 79,72 %. Cizí zdroje zaznamenaly nárůst na 9,31 %.



**Graf č. 4: Vertikální analýza pasiv**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

Z uvedeného grafu lze pozorovat, že největší podíl na celkových pasivech má položka vlastního kapitálu. Cizí zdroje v žádném roce nedosahují ani 10 %. Položka časového rozlišení je stejně jako u aktiv zanedbatelná.

## 2.2.2 Analýza tokových ukazatelů

V této části je provedena horizontální analýza výkazu zisku a ztráty zvoleného podniku.

### Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty

Předně je zpracována tabulka zobrazující konkrétní položky výkazu zisku a ztráty vytvořená dle jednotlivých účetních výkazů, které jsou obsaženy v přílohách této bakalářské práce.

Tabulka č. 10: Výkaz zisku a ztráty

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v celých tisících Kč)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	773	882	1 215	1 397	1 263
Tržby za prodej zboží	39 687	46 377	40 463	50 061	59 420
Výkonová spotřeba	34 623	39 847	35 779	41 689	50 509
Osobní náklady	2 470	2 566	2 634	2 628	2 801
Úpravy hodnot v provozní oblasti	479	344	199	364	458
Ostatní provozní výnosy	29	112	24	282	1
Ostatní provozní náklady	166	39	466	91	116
Provozní výsledek hospodaření (+/-)	2 975	4 813	2 783	7 083	6 860
Výnosové úroky a podobné výnosy	484	483	483	434	0
Ostatní finanční výnosy	292	23	269	446	210
Ostatní finanční náklady	312	46	43	181	200
Finanční výsledek hospodaření	464	460	709	699	10
Výsledek hospodaření před zdaněním	3 439	5 273	3 492	7 782	6 870
Daň z příjmů	652	1 016	677	1 489	1 294
Výsledek hospodaření po zdanění	2 787	4 257	2 815	6 293	5 576
Výsledek hospodaření za účetní období	2 787	4 257	2 815	6 293	5 576
Čistý obrát za účetní období	41 265	47 877	42 454	52 620	60 894

Podle výše uvedené tabulky je následně zpracována horizontální analýza položek výkazu zisku a ztráty. Změny mezi jednotlivými sledovanými roky jsou uvedeny v absolutních i procentuálních hodnotách.

Tabulka č. 11: Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v celých tisících Kč)	2015-2016		2016-2017		2017-2018		2018-2019	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Tržby z prodeje výrobků a služeb	109	14,10	333	37,76	182	14,98	-134	-9,59
Tržby za prodej zboží	6690	16,86	-5914	-12,8	9598	23,72	9359	18,7
Výkonová spotřeba	5224	15,09	-4068	-10,2	5910	16,52	8820	21,16
Osobní náklady	96	3,89	68	2,65	-6	-0,23	173	6,58
Úpravy hodnot v provozní oblasti	-135	-28,2	-145	-42,2	165	82,91	94	25,82
Ostatní provozní výnosy	83	286,2	-88	-78,6	258	1075	-281	-99,7
Ostatní provozní náklady	-127	-76,5	427	1095	-375	-80,5	25	27,47
Provozní výsledek hospodaření	1838	61,78	-2030	-42,2	4300	154,5	-223	-3,15
Výnosové úroky a podobné výnosy	-1	-0,21	0	0	-49	-10,1	-434	-100
Ostatní finanční výnosy	-269	-92,1	246	1070	177	65,8	-236	-52,9
Ostatní finanční náklady	-266	-85,3	-3	-6,52	138	320,9	19	10,5
Finanční výsledek hospodaření	-4	-0,86	249	54,13	-10	-1,41	-689	-98,6
VH před zdaněním	1834	53,33	-1781	-33,8	4290	122,9	-912	-11,7
Daň z příjmů	364	55,83	-339	-33,4	812	119,9	-195	-13,1
VH po zdanění	1470	52,74	-1442	-33,9	3478	123,6	-717	-11,4
VH za účetní období	1470	52,74	-1442	-33,9	3478	123,6	-717	-11,4
Čistý obrat za účetní období	6612	16,02	-5423	-11,3	10166	23,95	8274	15,72

Z horizontální analýzy výkazu zisku a ztráty můžeme vyčíst, že tržby z prodeje výrobků a služeb se postupně za celé sledované období zvyšovaly, kromě posledního roku 2019, kdy oproti předchozímu účetnímu období klesly o 9,59 %. V roce 2017 došlo u tržeb z prodeje výrobků a služeb k nejvyššímu nárůstu, a to o 37,76 %, tento rok je zároveň jediným rokem, ve kterém došlo k poklesu tržeb za prodej zboží, a to o 12,8 %. V ostatních letech tržby za prodej zboží rostly, nejvíce pak v roce 2018 o 23,72 %.

K největší změně u provozního výsledku hospodaření došlo v roce 2018. Oproti předchozímu účetnímu období se zvýšil o 4 300 000 Kč, čímž došlo k nárůstu o 154,5 %. Finanční výsledek hospodaření vzrostl pouze v roce 2017, kdy se zvýšil o 54,13 %, k nejvyššímu zvýšení pak došlo v posledním sledovaném roce, a to až o 98,6 %.

### 2.2.3 Analýza rozdílových ukazatelů

V této části je provedena analýza rozdílových ukazatelů aplikovaná na podnik Antech spol. s r.o. Zpracovány jsou ukazatele čistého pracovního kapitálu a čistého peněžního majetku. Čisté pohotové prostředky nebudou počítány z důvodu, že potřebné údaje ohledně výše okamžitě splatných závazků nejsou zveřejňovány. Tento ukazatel je navíc značně ovlivňován časovým určením plateb. Výpočet ČPP může být nepřesný, jelikož jej ovlivňuje zadržení určité platby či naopak dřívější splacení.

#### Čistý pracovní kapitál

Tabulka č. 12: Čistý pracovní kapitál  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	98 926	100 917	92 823	105 700	113 649
Krátkodobé závazky	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
<b>ČPK</b>	<b>90 167</b>	<b>94 684</b>	<b>88 551</b>	<b>94 462</b>	<b>100 336</b>

Čistý pracovní kapitál dosahuje v celém sledovaném období kladných výsledků. Od roku 2016 zaznamenává rostoucí trend, až na rok 2017, kdy podnik využil poklesu krátkodobých závazků k nákupu pozemků. To mělo vliv na snížení oběžných aktiv. Z tabulky tedy vyplývá, že si podnik vytvořil tzv. „finanční polštář“, což znamená vytvoření si finanční rezervy pro pokrytí nečekaných výdajů.

#### Čistý peněžní majetek

Tabulka č. 13: Čistý peněžní majetek  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	98 926	100 917	92 823	105 700	113 649
Zásoby	13 492	11 553	11 427	11 329	17 014
Krátkodobé závazky	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
<b>ČPM</b>	<b>76 675</b>	<b>83 131</b>	<b>77 124</b>	<b>83 133</b>	<b>83 322</b>

Z tabulky vyplývá, že podnik ve sledovaném období 2015-2019 disponuje velkým počtem oběžných aktiv. Stejně jako u čistého pracovního kapitálu si vytvořil velkou rezervou, ze které při odečtu nejméně likvidní položky v podobě zásob, stále disponuje značnými prostředky pro zaplacení svých závazků nebo i nečekaných výdajů.

## 2.2.4 Analýza poměrových ukazatelů

Dále je provedena analýza poměrových ukazatelů. Postupně jsou zpracovány ukazatele likvidity, zadluženosti, aktivity a rentability. Pro každý jednotlivý ukazatel je zpracována tabulka, ve které jsou obsaženy hodnoty potřebné pro výpočet, výsledky daných ukazatelů a oborové průměry. Uvedené oborové průměry jsou získány z internetových stránek mpo.cz. U některých ukazatelů jsou místo oborových průměrů zohledněny pouze jejich doporučené hodnoty.

### Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity vypovídají o tom, v jaké míře dokáže podnik dostát svým finančním závazkům. Zohledněny jsou 3 stupně likvidity, a to likvidita běžná, pohotová a okamžitá.

#### *Běžná likvidita*

Tabulka č. 14: Běžná likvidita

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

v tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	98 926	100 917	92 823	105 700	113 649
Krátkodobé závazky	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
<b>Běžná likvidita</b>	<b>11,3</b>	<b>16,2</b>	<b>21,7</b>	<b>9,4</b>	<b>8,5</b>
<b>Oborový průměr</b>	<b>1,42</b>	<b>1,79</b>	<b>1,51</b>	<b>1,42</b>	<b>1,47</b>

Běžná likvidita prezentuje schopnost podniku pokrýt krátkodobé závazky, tedy závazky splatné do jednoho roku, svými oběžnými aktivy. Oborové průměry za sledované období vychází v intervalu 1,42-1,79, zatímco obecné doporučené hodnoty se pohybují v hodnotách mezi 1,1-1,5. Vysoké hodnoty v tabulce značí, že podnik v každém roce sledovaného období mnohonásobně převyšuje obě z uvedených rozmezí.

#### *Pohotová likvidita*

Tabulka č. 15: Pohotová likvidita

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

v tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	98 926	100 917	92 823	105 700	113 649
Zásoby	13 492	11 553	11 427	11 329	17 014
Krátkodobé závazky	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
<b>Pohotová likvidita</b>	<b>9,8</b>	<b>14,3</b>	<b>19,1</b>	<b>8,4</b>	<b>7,3</b>
<b>Oborový průměr</b>	<b>0,95</b>	<b>1,18</b>	<b>1,03</b>	<b>0,96</b>	<b>0,97</b>

Dalším stupněm je pohotová likvida, která počítá s oběžnými aktivy očištěnými od nejméně likvidních položek, jako jsou zásoby. Výsledek tohoto ukazatele bude vždy nižší než u běžné likvidity, z toho důvodu jsou doporučené hodnoty v intervalu 1,1-1,5 a oborové průměry v rozmezí 0,95-1,18. Přestože se odečetly zásoby, vypočítané hodnoty stále přesahují rámec doporučených hodnot i uvedené oborové průměry. Nejvíce podnik převyšoval horní hranici oborového průměru i doporučené hodnoty v roce 2017 s hodnotou 19,1, z důvodu snížení svých závazků.

### ***Okamžitá likvidita***

**Tabulka č. 16: Okamžitá likvidita**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Krátkodobý finanční majetek	29 129	34 176	34 901	48 316	47 664
Krátkodobé závazky	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
<b>Okamžitá likvidita</b>	<b>3,3</b>	<b>5,5</b>	<b>8,2</b>	<b>4,3</b>	<b>3,6</b>
<b>Oborový průměr</b>	<b>1,04</b>	<b>0,32</b>	<b>0,27</b>	<b>0,22</b>	<b>0,25</b>

Výsledné hodnoty tohoto ukazatele opět přesahují doporučené hodnoty, které se pohybují v rozmezí 0,2-0,5, i oborové průměry, které se pohybují v rozmezí 0,22-1,04. Z tabulky vyplývá, že podnik je ve všech sledovaných letech schopen okamžitě uhradit všechny své krátkodobé závazky, z důvodu držení velkého objemu finančních prostředků. Nejvíce tomu tak bylo v roce 2017, podnik byl schopen uhradit krátkodobé závazky až osmkrát.

### **Ukazatele zadluženosti**

Ukazatele zadluženosti informují o poměru využívání vlastního kapitálu a cizích zdrojů k financování podniku. Vybrané ukazatele budou porovnávány s oborovým průměrem. Vyhodnocena je celková zadluženost, koeficient samofinancování, míra zadluženosti a úrokové krytí.

### ***Celková zadluženost***

**Tabulka č. 17: Celková zadluženost**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Cizí zdroje	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
Aktiva celkem	119 500	121 198	122 039	135 426	142 937
<b>Celková zadluženost v %</b>	<b>7,33</b>	<b>5,14</b>	<b>3,50</b>	<b>8,30</b>	<b>9,31</b>
<b>Oborový průměr</b>	<b>55,02</b>	<b>55,69</b>	<b>56,29</b>	<b>55,55</b>	<b>57,70</b>



Celková zadluženost podniku ve sledovaném období se pohybuje ve velmi nízkých hodnotách, což značí nízké pokrytí celkových aktiv cizími zdroji. Hodnoty představují slibné znaky pro věřitele podniku. Oborový průměr se pohybuje v rozpětí 55,02-57,70 %. To znamená, že podnik se v žádném sledovaném období ani trochu nepřiblížil k oborovému průměru. Nejmenší poměr podnik dosahoval v roce 2017, kdy 3,5 % celkových aktiv pokryly cizí zdroje. V případě snahy o získání úvěru by firma neměla problém s jeho poskytnutím. Z hlediska financování tyto výsledné hodnoty značí konzervativní strategii financování.

### ***Koeficient samofinancování***

**Tabulka č. 18: Koeficient samofinancování**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Vlastní kapitál	110 682	114 939	117 754	124 047	129 623
Aktiva celkem	119 500	121 198	122 039	135 426	142 937
<b>koeficient samofinancování v %</b>	<b>92,62</b>	<b>94,84</b>	<b>96,49</b>	<b>91,60</b>	<b>90,69</b>
<b>Oborový průměr</b>	<b>42,27</b>	<b>43,26</b>	<b>44,25</b>	<b>43,35</b>	<b>44,85</b>

Koeficient samofinancování značí pokrytí celkových aktiv vlastním kapitálem. Vypočítané hodnoty se pohybují na vysoké úrovni, což vypovídá o tom, že podnik dává přednost k financování svých aktiv především vlastním kapitálem. Oborový průměr za sledované období 2015-2019 se pohyboval mezi 42,27-44,85 %. V roce 2017 podnik financoval celková aktiva až z 96,49 % svým vlastním kapitálem, což bylo nejvíce za sledované období.

### ***Míra zadluženosti***

**Tabulka č. 19: Míra zadluženosti**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Cizí zdroje	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
Vlastní kapitál	110 682	114 939	117 754	124 047	129 623
<b>Míra zadluženosti v %</b>	<b>7,91</b>	<b>5,42</b>	<b>3,63</b>	<b>9,06</b>	<b>10,27</b>

Míra zadluženosti se pohybuje na velmi nízké úrovni. Podnik disponuje mnohonásobkem vlastního kapitálu oproti cizím zdrojům. Nejmenší míru zadluženosti ve sledovaném

období dosahovala firma v roce 2017, kdy cizí zdroje tvořily vůči vlastnímu kapitálu pouhých 3,63 %. Všechny tyto ukazatele zadluženosti vypovídají o tom, že firma preferuje konzervativní finanční strategii.

### **Úrokové krytí**

**Tabulka č. 20: Úrokové krytí**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

v tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
VH před zdaněním	3 439	5 273	3 492	7 782	6 870
Nákl. úroky apod. náklady	0	0	0	0	0
<b>Úrokové krytí</b>	<b>nelze</b>	<b>nelze</b>	<b>nelze</b>	<b>nelze</b>	<b>nelze</b>

Podniku ve sledovaném období v letech 2015-2019 nenaskakovaly žádné úroky, které by musel platit. Z toho důvodu není možné vypočítat úrokové krytí.

### **Ukazatele aktivity**

Ukazatele aktivity vypovídají o tom, jak podnik dokáže hospodařit se svými aktivy. Mezi tyto ukazatele se řadí: obrat celkových aktiv, obrat stálých aktiv, doba obratu zásob, doba obratu závazků a doba obratu pohledávek.

### **Obrat celkových aktiv**

**Tabulka č. 21: Obrat celkových aktiv**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

v tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Tržby z výrobků a služeb	773	882	1 215	1 397	1 263
Tržby za prodej zboží	39 687	46 377	40 463	50 061	59 420
Aktiva celkem	119 500	121 198	122 039	135 426	142 937
<b>Obrat celkových aktiv</b>	<b>0,34</b>	<b>0,39</b>	<b>0,34</b>	<b>0,38</b>	<b>0,42</b>

Tento ukazatel objasňuje, jak podnik dokáže využívat svá aktiva. Hodnoty v tabulce se pohybují na velmi nízké úrovni, a to zejména z důvodu držení velkého množství oběžných aktiv. Doporučená hodnota se udává vyšší než 1, což podnik ani v jednom roce nesplňuje. Z toho vyplývá neefektivní využití svého majetku.

### ***Obrat stálých aktiv***

**Tabulka č. 22: Obrat celkových aktiv**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Tržby z výrobků a služeb	773	882	1 215	1 397	1 263
Tržby za prodej zboží	39 687	46 377	40 463	50 061	59 420
Dlouhodobý majetek	20 547	20 252	29 199	29 714	29 256
<b>Obrat stálých aktiv</b>	<b>1,97</b>	<b>2,33</b>	<b>1,43</b>	<b>1,73</b>	<b>2,07</b>

Obrat stálých aktiv se zaměřuje pouze na dlouhodobý majetek, který je ve zvoleném podniku držen oproti oběžnému majetku na mnohem nižší úrovni. Doporučuje se výsledek obratu stálých aktiv nad hodnotou 1, což podnik splňuje ve všech sledovaných letech. Podnik zaznamenal stoupající trend, až na pokles na hodnotu 1,43 v roce 2017, kdy podnik investoval do dlouhodobého majetku. Tím se zvýšil dlouhodobý majetek, avšak ve stejném roce podniku klesly tržby na 41 678 tis. Kč. Dosahované hodnoty ve sledovaném období se pohybovaly v intervalu 1,43-2,33.

### ***Doba obratu zásob***

**Tabulka č. 23: Doba obratu zásob**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Zásoby	13 492	11 553	11 427	11 329	17 014
Tržby z výrobků a služeb	773	882	1 215	1 397	1 263
Tržby za prodej zboží	39 687	46 377	40 463	50 061	59 420
<b>Doba obratu zásob (dny)</b>	<b>120</b>	<b>88</b>	<b>99</b>	<b>79</b>	<b>101</b>

Doba obratu zásob představuje trvání cyklu od nákupu zboží nebo materiálu až do proměnění v pohledávku, či peněžní formu. Z vypočítané tabulky vyplývá, že doba obratu zásob se ve sledovaném období v letech 2015-2019 pohybuje v rozmezí 79-120 dní. V roce 2018 byla doba obratu zásob nejkratší, a to 79 dní. Nejvyšší hodnota byla zaznamenána v roce 2015, a to 120 dní. Podnik cílí na dostupnost všeho zboží na úkor delší doby obratu zásob, proto ve svých zásobách drží nadměrné množství, aby v případě vysoké poptávky dokázal uspokojit všechny zákazníky.

### ***Doba obratu závazků***

**Tabulka č. 24: Doba obratu závazků**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Krátkodobé závazky	8 759	6 233	4 272	11 238	13 313
Tržby z výrobků a služeb	773	882	1 215	1 397	1 263
Tržby za prodej zboží	39 687	46 377	40 463	50 061	59 420
<b>Doba obratu závazků (dny)</b>	<b>78</b>	<b>47</b>	<b>37</b>	<b>79</b>	<b>79</b>

Doba obratu závazků je doba od koupě zboží do uhrazení příslušné faktury. Podnik nejrychleji splácel svoje závazky v roce 2017, a to za 37 dní, z důvodu snížených krátkodobých závazků. Nejdelší doba obratu závazků byla v roce 2018 a 2019, kdy firma průměrně platila svoje závazky za 79 dní. Důvodem bylo zvýšení poptávky po zboží, což mělo za následek zvýšení tržeb, ale i zvýšení krátkodobých závazků kvůli potřebě nákupu zboží od dodavatelů. Podnik Antech spol. s r. o. občas nakupuje zboží od svých dodavatelů s předběžným splacením z důvodu lepší ceny.

### ***Doba obratu pohledávek***

**Tabulka č. 25: Doba obratu pohledávek**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Krátkodobé pohledávky	56 305	55 188	46 495	46 055	48 971
Tržby z výrobků a služeb	773	882	1 215	1 397	1 263
Tržby za prodej zboží	39 687	46 377	40 463	50 061	59 420
<b>doba obratu pohledávek (dny)</b>	<b>501</b>	<b>420</b>	<b>402</b>	<b>322</b>	<b>291</b>

Doba obratu závazků udává, za jaký počet dní od nákupu zákazníka dostane podnik peníze. Výsledky doby obratu pohledávek jsou velmi vysoké. Nejdéle inkasování pohledávek trvalo v roce 2015, kdy průměrná doba činila 501 dní. Naopak tomu bylo v roce 2019, kdy průměrná doba obratu pohledávek byla 291 dní, tato doba je však stále dlouhá. Pro podnik je lepší, když doba obratu pohledávek je kratší než doba obratu závazků, toto však zvolený podnik nesplňuje v žádném sledovaném roce. Doba obratu pohledávek přesahuje dobu obratu závazků dokonce několikanásobně. Podnik se snaží vycházet svým zákazníkům co nejvíc vstříc. Zákazníkům, se kterými podnik obchoduje déle a má s nimi dobré vztahy, umožňuje splacení svých pohledávek až do tří měsíců od nákupu. Podnik by se měl zaměřit na rychlejší vymáhání svých pohledávek od svých zákazníků.

## Ukazatele rentability

Tyto ukazatele informují o efektivitě využití kapitálu pro vytvoření nového zisku. Mezi tyto ukazatele patří rentabilita celkového vloženého kapitálu, rentabilita vlastního kapitálu, rentabilita tržeb a rentabilita celkového kapitálu.

### *Rentabilita celkového vloženého kapitálu (ROCE)*

**Tabulka č. 26: Rentabilita celkového vloženého kapitálu**  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

v tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
VH před zdaněním	3 439	5 273	3 492	7 782	6 870
Vlastní kapitál	110 682	114 939	117 754	124 047	129 623
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0	0
<b>ROCE (v %)</b>	<b>3,11</b>	<b>4,59</b>	<b>2,97</b>	<b>6,27</b>	<b>5,30</b>

Ukazatel měl ve sledovaném období kolísavý trend. Nejnižší hodnotu vykazoval v roce 2017, příčinou tohoto snížení bylo čekání na 2. digitalizaci, která přišla v roce 2018. Vzhledem k této digitalizaci došlo v roce 2018 ke zvýšení tohoto ukazatele až na dvojnásobnou hodnotu, a to díky navýšení tržeb, potažmo výsledku hospodaření.

### *Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)*

**Tabulka č. 27: Rentabilita vlastního kapitálu**  
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

v tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
VH po zdanění	2 787	4 257	2 815	6 293	5 576
Vlastní kapitál	110 682	114 939	117 754	124 047	129 623
<b>ROE (v %)</b>	<b>2,52</b>	<b>3,70</b>	<b>2,39</b>	<b>5,07</b>	<b>4,30</b>
<b>Oborový průměr (v %)</b>	<b>10,50</b>	<b>12,50</b>	<b>12,42</b>	<b>13,01</b>	<b>12,18</b>

Rentabilita vlastního kapitálu vykazuje výnosnost vloženého kapitálu v procentech. Čím vyšší bude výsledek daného ukazatele, tím více zisku podnik obdrží z 1 Kč vložené do podniku. Hodnoty zaznamenávají kolísavý trend. Z uvedených výsledků je patrné, že podnik v žádném roce nedosahoval ani do půlky oborového průměru. K nejvyšší výnosnosti došlo v roce 2018 s hodnotou 5,07 díky zvýšení výsledku hospodaření po zdanění. Rok 2017 naopak zaznamenal nejnižší ziskovost z vlastního kapitálu.

### ***Rentabilita tržeb (ROS)***

**Tabulka č. 28: Rentabilita tržeb**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
VH před zdaněním	3 439	5 273	3 492	7 782	6 870
Tržby z výrobků a služeb	773	882	1 215	1 397	1 263
Tržby za prodej zboží	39 687	46 377	40 463	50 061	59 420
<b>ROS (v %)</b>	<b>8,50</b>	<b>11,16</b>	<b>8,38</b>	<b>15,12</b>	<b>11,32</b>

Rentabilita tržeb udává, kolik vytvořeného zisku se váže na 1 Kč tržby. Hodnoty v tabulce mají kolísavý trend. Nejvyšší hodnoty podnik dosahuje v roce 2018 s hodnotou 15,12 % zisku na 1 Kč tržeb. V předcházejícím roce však podnik zaznamenal nejnižší hodnotu, a to 8,38 %, z důvodu razantního snížení tržeb.

### ***Rentabilita celkových aktiv (ROA)***

**Tabulka č. 29: Rentabilita celkových aktiv**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

<b>v tis. Kč</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
VH po zdanění	2 787	4 257	2 815	6 293	5 576
aktiva celkem	119 500	121 198	122 039	135 426	142 937
<b>ROA (v %)</b>	<b>2,33</b>	<b>3,51</b>	<b>2,31</b>	<b>4,65</b>	<b>3,90</b>

Ukazatel ROA vykazuje výkonnost podnikových aktiv. V letech 2015-2019 rentabilita celkových aktiv vykazovala opět kolísavý trend. Nejnižší hodnota 2,31 % byla zaznamenaná v roce 2017, z důvodu nízkého výsledku hospodaření po zdanění, avšak rok poté při příchodu DVB-T2 vykazuje ukazatel ROA nejvyšší hodnotu 4,65 %, výsledek hospodaření po zdanění se v tomto roce zdvojnásobil.

## **2.2.5 Analýza soustav ukazatelů**

Dále je provedena analýza pomocí soustavy ukazatelů. Zvolena byla soustava IN05. Tento index má za úkol objasnit úroveň finanční situace Českých podniků, proto je jeho využití ideální pro účely této bakalářské práce.

## Index IN05

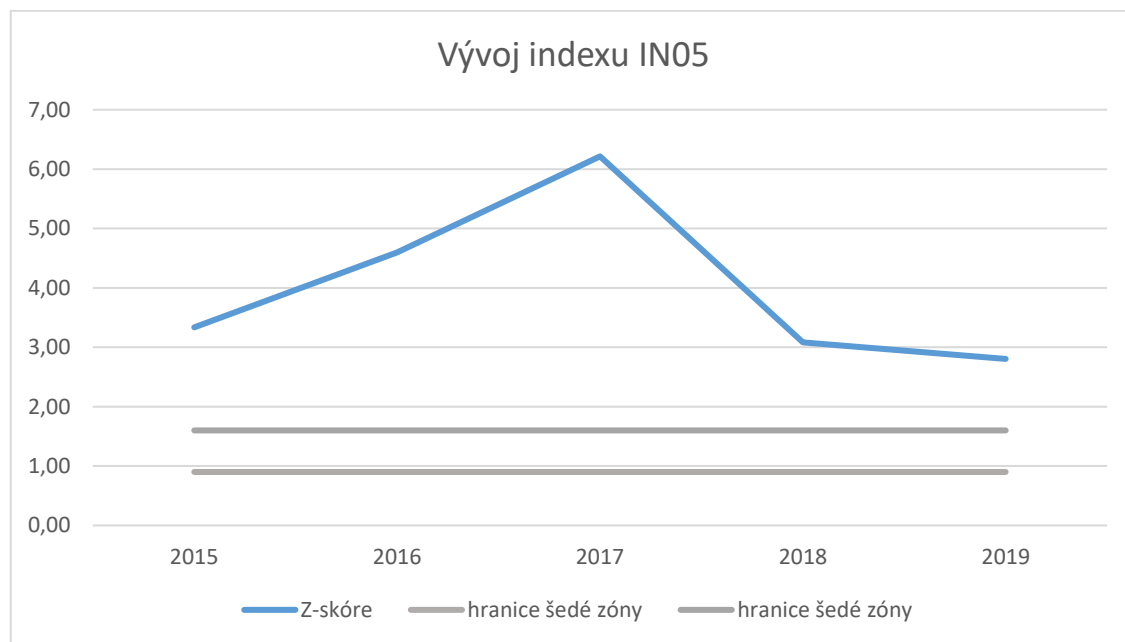
Index IN05 vychází z poměrových ukazatelů, kterým dává určitou váhu. V následující tabulce jsou zpracovány jednotlivé součásti indexu a jeho výsledná hodnota.

**Tabulka č. 30: Index IN05**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

Index IN05	2015	2016	2017	2018	2019
X1	13,64	19,44	28,57	12,05	10,74
X2	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00
X3	0,03	0,04	0,03	0,06	0,05
X4	0,34	0,39	0,34	0,38	0,42
X5	11,29	16,19	21,73	9,41	8,54
<b>IN05</b>	<b>3,34</b>	<b>4,60</b>	<b>6,21</b>	<b>3,08</b>	<b>2,80</b>

Hodnoty indexu IN05 ve sledovaném období přesahují doporučené hodnoty, které jsou v rozmezí 0,9-1,6. Z tabulky lze vyčíst, že podnik tvoří hodnotu a není ohrožen bankrotem. Nejlépe si podnik vedl v roce 2017, a naopak nejnižší hodnoty dosáhl v roce 2019, kde i přesto výsledek přesahoval doporučenou hranici 1,6.



**Graf č. 5: Vývoj indexu IN05**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

## **2.3 Strategická analýza**

Strategická analýza zohledňuje vnitřní prostředí a vnější okolí podniku. Dále bude provedena SLEPTE analýza, Strategie dle Portera, Model 7S a SWOT analýza.

### **2.3.1 SLEPTE analýza**

Za pomoci SLEPTE analýzy jsou rozebrány níže uvedené vnější faktory, které mají vliv na chod podniku Antech spol. s r.o.

#### **Sociální faktory**

Sociální faktory se zaměřují např. na velikost populace, životní úroveň, vzdělání obyvatelstva nebo na věkovou strukturu. Z hlediska velikosti populace se stále zvyšuje podíl staršího obyvatelstva, kteří mají také vysoký podíl na užívání služeb nabízených zvoleným podnikem. Co se týče životní úrovně, v dnešní době je zařízení využívající anténní nebo satelitní techniku součástí každé domácnosti.

#### **Legislativní faktory**

Vzhledem k tomu, že se jedná o podnik, jehož činnost spočívá v především k distribuci výrobků anténní a satelitní techniky, vztahují se na něj zejména obecné právní předpisy upravující předmětnou obchodní činnost, případně právní předpisy upravující vnitřní organizaci společnosti. Mezi základní zákony, které se na daný podnik vztahují, patří občanský zákoník, zákon o obchodních korporacích, zákoník práce, zákon o ochraně osobních údajů, zákon o daních z příjmu a zákon o účetnictví. V oblasti pracovního práva došlo v roce 2019 ke zrušení karenční doby, což znamená povinnost zaměstnavatele proplácet zaměstnancům nemocenskou již od prvního dne, zvyšují se tedy náklady podniku na zaměstnance. Je tedy nutné případné změny uvedených právních předpisů průběžně sledovat, a to zejména co se týče daňových zákonů. Podstatná je pro podnik také právní úprava v oblasti cla, která je obsažena v celním zákoně, výrazný je zde však vliv Evropské unie, zde lze uvést zejména společný celní sazebník EU.

#### **Ekonomické faktory**

Chod společnosti ovlivňuje také inflace, nezaměstnanost a hrubý domácí produkt. Od roku 2020 prochází ekonomika krizí vzniklou v souvislosti s pandemií covid-19. Ekonomická krize zapříčiňuje hrozbu vyšší nezaměstnanosti a nižších příjmů. Uvedená



krize mimo jiné pozastavila výstavbu nových hotelů, kterým měl podnik dodat své zboží, což však v návaznosti na tuto krizi nebylo realizováno.

### **Politické faktory**

Politická situace úzce souvisí s legislativními faktory, které byly popsány výše. Je nutné sledovat případné legislativní změny právních předpisů, které se na podnik vztahují. Vliv na činnost podniku může mít také současná politická situace ve vládě, případně na poli Evropské unie. Zmiňovaná krize zapříčiňuje všeobecnou nejistotu. V době krize došlo k výrazně vyššímu čerpání státního rozpočtu, a tedy k růstu státního dluhu, což může v budoucnu zapříčinit např. zvýšení daní, a tedy výdajů podniku.

### **Technologické faktory**

Technologický vývoj čím dál více zrychluje. Podnik musí brát zřetel na tento aspekt a snažit se udržet krok s dnešní dobou. V praxi to znamená nutnost obměňovat zastaralé technologie, které napomáhají zvýšit efektivitu firmy. V roce 2018 došlo ke 2. digitalizaci. Od tohoto roku se postupně přecházelo na digitální vysílání DVB-T2, přičemž tento přechod je stále aktuální.

### **Ekologické**

V dnešní době se Evropská unie, tedy i Česká republika, zaměřuje na zlepšení ekologické situace. To má za následek mnoho nových zákonů, vyhlášek a limitů, kde se klade velký důraz na zlepšení životního prostředí. Podnik Antech spol. s r. o. je velkoobchodní podnik, prodeje pouze zprostředkovává, a nevyužívá tedy žádné technologie, které by měly za následek znečištění životního prostředí. Proto pro podnik neplatí žádné limity, vyhlášky ani zákony, které by omezovaly fungování podniku. Přesto se však podnik snaží vést své zaměstnance k ekologickému smýšlení, a to např. využíváním kontejnerů na tříděný odpad.

## **2.3.2 Strategie dle Portera**

V této kapitole budou zpracovány faktory k analýze okolí, které mají důsledky na chod podniku. Patří sem stávající konkurence, potenciální konkurence, substituty, zákazníci a dodavatelé.

### **Stávající konkurence v odvětví**

Kvůli velmi specifickému zaměření působí na tuzemském trhu pouze několik desítek konkurenčních firem s obdobným předmětem činnosti. Žádná z těchto dalších společností však nepředstavuje ohrožující konkurenci, která by mohla mít vliv na tržby a prodej (či případně na existenci) společnosti v ČR. Mezi těmito konkurenčními podniky panuje zdravá konkurence a dobré vztahy. V zahraničí, konkrétně v Polsku, se naopak nachází konkurenční firma, která se snažila v minulých letech prosadit v prodeji stejné značky výrobků jako firma Antech spol. s r.o. i na tuzemském trhu. Díky dobrým vztahům firmy s jejím největším dodavatelem byla krize zažehnána, a konkurent byl nucen stáhnout svůj prodej z tuzemského trhu.

### **Potenciální nová konkurence**

V případě, že by nová firma chtěla vstoupit na trh, musela by si zajistit kvalifikované zaměstnance, vysoký kapitál pro nákup zboží a prostor pro jeho uložení. Další překážka je tvořena dodavateli, kteří už mají vlastní distributory na tuzemském trhu. Ti nechtějí prodávat svoje zboží dalším podnikům na úkor již zaběhlých a spolehlivých odběratelů, kterým by příchozí nová konkurence mohla uškodit přetáhnutím klientů, a v tom případě snížením tržeb.

### **Substituty**

Firma Antech spol. s r.o. se hlavně zaměřuje na specifické a kvalitní produkty, které je schopna dodat v krátké době, a to díky značnému držení zásob. Obdobných podniků na trhu je několik. Jak bude popsáno dále, podnik spoléhá na dobré vztahy s dodavateli i odběrateli, potenciální hrozba nahrazení by tedy mohla spočívat v přebrání současných dodavatelů a zákazníků jinou společností.

### **Zákazníci**

Díky kvalitní nabídce výrobků si firma Antech spol. s r.o. našla mnohé odběratele, kteří jsou s dodávanými výrobky spokojeni. V případě dlouhodobé spolupráce je společnost shovívavá k požadavkům svých zákazníků v podobě lepších cenových tříd a delší době splatnosti pohledávek. Jak však vyšlo najevo v provedené finanční analýze, firma je ke svým zákazníkům shovívavá až příliš a měla by důsledně dbát na dodržování smluvených dob splatnosti daných pohledávek.

## **Dodavatelé**

Jak již bylo uvedeno výše, firma dodržuje dobré vztahy s jejími dodavateli, čímž si zajišťuje stabilní postavení na trhu. Případná konkurence může mít problém s navázáním obchodních vztahů právě z důvodu pevných a stabilních vztahů firmy Antech spol. s r.o. s jejími dodavateli. Jednou z největších výhod společnosti Antech spol. s r.o. je dlouhodobě udržovaný blízký vztah s největším dodavatelem anténní techniky Alcad. Dobré vztahy mezi firmou a dodavateli a taktéž mezi firmou a zákazníky značí perspektivu stability pro následující roky.

### **2.3.3 Model 7S**

Pomocí Modelu 7S je analyzováno vnitřní prostředí firmy Antech spol. s r. o.

#### **Strategie**

Správné stanovení strategie je velmi důležité. Firma Antech spol. s r.o. uplatňuje konzervativní způsob podnikání. Snaží se udržovat co nejlepší vztahy se svými zákazníky a dodavateli a vylepšovat svoje služby. Dává důraz na svoje jméno a několikaletou působnost na tuzemském trhu. Nevyužívá žádnou agresivní strategii pro uplatnění na trhu.

#### **Struktura**

Organizační struktura podniku již byla popsána výše v podkapitole 2.1.1 spolu s představením společnosti. Zkráceně zde uvádím, že se společnost vnitřně dělí na tři oddělení. V čele organizační struktury stojí ředitel. Každé ze tří oddělení vede zástupce ředitele pro určitou oblast, a v každém z těchto oddělení působí jeden další zaměstnanec.

#### **Systémy**

Podnik využívá informační program ABRA pro podnikové plánování, který je vhodný pro malé a střední podniky. Informační program zajišťuje celkovou správu firmy, tedy od organizace činnosti až po účetnictví.

#### **Styl práce vedení**

Vedení společnosti na denní bázi probíhá v neformálním stylu. Organizačně jsou někteří pracovníci v nadřízeném postavení vůči jiným pracovníkům, ale ve skutečnosti se všichni

k sobě chovají jako k rovnému. To má za následek upřímné jednání mezi sebou, které vede k efektivnějšímu chodu podniku.

### **Spolupracovníci**

Díky malé velikosti podniku a malému počtu pracovníků v podniku vládou velmi blízké vztahy mezi všemi pracujícími. To má za následek spokojenost všech pracovníků a v podstatě žádnou fluktuaci v podniku. Jelikož se však zvyšuje věkový průměr všech pracovníků v podniku, může v budoucnu nastat problém v podobě zániku firmy z důvodu absence mladých pracovníků pokračujících v práci.

### **Schopnosti**

Mezi hlavní požadavky, které potřebují zaměstnanci splňovat, patří především individuální přístup ke všem zákazníkům, rychlá reakce na požadavky a ochota pomoci. Ke zvyšování odbornosti zaměstnanců jsou organizována pravidelná školení.

### **Sdílené hodnoty**

Mezi sdílené hodnoty patří individuální odpovědnost, kvalita práce a dobré vztahy mezi sebou. To má za následek efektivní využití pracovní síly a tendenci zůstat věrný podniku.

## **2.3.4 SWOT analýza**

SWOT analýza propojuje specifické stránky podniku s okolními vlivy, které působí na společnost. Dále jsou uvedeny silné a slabé stránky podniku Antech spol. s r.o., a příležitosti a hrozby, které mohou mít na tento podnik v budoucnu vliv. Tyto aspekty jsou dále zpracovány pomocí SWOT matice.

### **Vnitřní prostředí**

Silné stránky: dobré vztahy se zákazníky a dodavateli, kvalitní prozákaznický servis, vysoká kvalita zboží, postavení na trhu, nízká zadluženost, vysoký krátkodobý finanční majetek.

Slabé stránky: absence maloobchodního prodeje v sídle firmy pro lokální prodej, nevyužití potenciálu marketingu, velké rozdíly v době splacení pohledávek a závazků.

## Vnější prostředí:

**Příležitosti:** rozšíření nabídky, zvýšení reputace podniku, přilákání nových klientů.

**Hrozby:** růst vývozních, a hlavně dovozních cel, vstup zahraniční konkurence, růst cen dopravy, ekonomická krize, zánik hlavních dodavatelů.

**Tabulka č. 31: Zjednodušená SWOT matice**

(Zdroj: Vlastní zpracování)

<b>Silné stránky (S)</b>	<b>Slabé stránky (W)</b>
Dobré vztahy se zákazníky a dodavateli Vysoký krátkodobý finanční majetek Kvalitní prozákaznický servis Vysoká kvalita zboží Nízká zadluženost	Absence maloobchodní prodejny v místě podniku Dlouhá doba obratu pohledávek Absence zboží podporující prodej Prodej určitého druhu zboží pouze od jednoho výrobce
<b>Příležitosti (O)</b>	<b>Hrozby (T)</b>
Rozšíření nabídky produktů Přilákání nových klientů Vybudování maloobchodní prodejny v sídle podniku	Zánik hlavních dodavatelů a odběratelů Vstup zahraniční konkurence Ekonomická krize

Největší silnou stránkou podniku jsou dobré vztahy se zákazníky a dodavateli. Tyto vztahy jsou navázány díky kvalitnímu prozákaznickému servisu, na který podnik klade velký důraz. Snaží se vůči všem odběratelům i dodavatelům vystupovat vstřícně, popřípadě poskytnout odborné rady ohledně anténní a satelitní techniky. Uvedené má za následek opakované navázání obchodních vztahů ze strany odběratelů. Další silnou stránkou podniku je vysoká kvalita zboží od prvotřídních výrobců, podnik se snaží si tento standard udržet. Další silná stránka se týká vysokého krátkodobého finančního majetku. Podnik se snaží šetřit své peníze, a vytváří si tak peněžní zásoby pro případné problémy nebo příležitosti, které mohou nastat. Poslední z uvedených silných stránek podniku je jeho nízká zadluženost. Podnik využívá vlastní kapitál ve vysoké míře oproti cizím zdrojům. V případě potřeby se však nebrání tyto zdroje získat, což by pro něj z důvodu nízké celkové zadluženosti neměl být problém.

Mezi slabé stránky spadá absence maloobchodního prodeje. Podnik se v současnosti zaměřuje výhradně na velkoobchodní prodej pro maloobchodní odběratele. Další slabou stránkou podniku, jak vyplynulo mimo jiné z výpočtů finanční analýzy, je výrazně dlouhá doba obratu pohledávek, a to dokonce několikanásobně vyšší, než vyšla doba obratu

závazků. Poslední slabou stránkou podniku je absence určitého zboží v nabídce pro uspokojení poptávky svých zákazníků.

Jako největší příležitost lze uvést právě možnost rozšíření činnosti podniku o maloobchodní prodej, a to zejména z toho důvodu, že v okrese sídla podniku se žádná obdobná maloobchodní prodejna nenachází. V okrese Břeclav se tedy nenachází ani žádná prodejna, která by od podniku Antech spol. s r.o. odebírala své zboží, což znamená, že založení vlastní maloobchodní prodejny by nemělo ohrozit vztahy s jejími stávajícími zákazníky. Založení maloobchodní prodejny by také mohlo přispět k rozšíření okruhu zákazníků o spotřebitele, kteří preferují osobnější přístup přímo v prodejně. Poslední z příležitostí by mohlo být rozšíření nabízeného sortimentu, a to buď o další druhy produktů, či případně rozšíření stávající nabídky o produkty od vícero značek.

Mezi hrozby lze zařadit ekonomická krize, která může mít velký dopad na chod podniku. Případná rostoucí krize může zapříčinit zvýšení nákladů podniku nebo může vést ke snížení poptávky ze strany zákazníků. Za největší hrozbu je však považován zánik odběratelů a dodavatelů, a to buď z důvodu ukončení jejich činnosti nebo z důvodu orientace na jiné trhy. Poslední možnou hrozbou je vstup zahraniční konkurence na tuzemský trh. Přestože má podnik dobré vztahy se všemi obchodními partnery, tuto hrozbu však nesmí podnik opomíjet.

### **3 Návrhy řešení současného stavu**

V poslední kapitole jsou předloženy návrhy a doporučení na zlepšení finanční situace podniku Antech spol. s r.o. v příštích letech na základě vytvořené finanční analýzy a strategického hodnocení. Přestože podnik je finančně zdravý a nevykazuje zásadní problémy, které by ohrožovaly chod podniku, byly odhaleny určité nedokonalosti.

Návrhy se vztahují především na zkrácení doby obratu pohledávek, tento ukazatel vyšel z oblasti finanční analýzy jako nejvíce problematický. Z oblasti strategie podniku vyvstává potřeba rozšíření sortimentu podniku a příležitost vyplnění díry na trhu maloobchodního prodeje anténní a satelitní techniky na Břeclavsku.

#### **3.1 Maloobchodní prodejna v sídle firmy**

Předně je představen návrh na vybudování maloobchodní prodejny, která by posílila prodej a vyplnila díru na trhu anténní a satelitní prodejny na Břeclavsku. Z důvodu nízkých nákladů a dispozic místa, by prodejna byla umístěna v sídle firmy, kde by měl pracovník k dispozici vše potřebné pro plynulý chod prodejny. Cílem tohoto návrhu je vybudování příjemného zázemí, lákavé a pestré nabídky a zaškolení ochotného prodejce. To by mělo za následek uspokojení zákazníků, kteří by se rádi vraceli a pomohli rozšířit povědomí o značce.

##### ***Sídlo prodejny***

Jak již bylo zmíněno výše, v sídle podniku je dostatek prostoru na případnou realizaci maloobchodní prodejny. Díky tomu se firma nemusí zabývat sháněním nových prostorů a nebude zatížena souvisejícími náklady, jako např. náklady na pořízení prostorů či náklady na nájem. Díky umístění prodejny přímo v sídle podniku by byly vždy přímo dostupné veškeré zásoby, přístup do skladu by byl v podstatě přímo z této maloobchodní prodejny.

##### ***Vybavení prodejny***

Pro vybudování prodejny je zapotřebí uzpůsobit místo k prodeji. Zejména bude nutný nákup základního vybavení, jako je pokladna a regály. Z důvodu dispozice prostorů se jedná v podstatě o jediné náklady spojené se založením maloobchodní prodejny.

Z důvodu široké nabídky, se do regálů zařadí nejprodávanější zboží, avšak v případě specifického požadavku, nebude problém zboží obstarat, protože sklad celého podniku Antech spol. s r.o. se nachází v sídle firmy. Jak již bylo několikrát zdůrazněno, podnik drží velké množství nabízeného zboží v zásobách, nebude proto zejména ze začátku nutné obstarávat výrazně větší odběry od dodavatelů.

Zde by však byl prostor poskytnout zákazníkům přímo v maloobchodní prodejně zboží z rozšířené nabídky produktů, které se týká návrh č. 3 této bakalářské práce. Uvedené zboží by mohlo přilákat zejména běžné spotřebitele.

Přestože podnik zboží nakupuje přímo od výrobců, a může si tedy dovolit nižší prodejní ceny pro své koncové zákazníky než její odběratelé, tento krok by nebyl správný z důvodu podkopávání již stálých odběratelů. Koncové ceny by bylo možné nastavit z průměrů koncových cen stanovených odběrateli. Výhodou tohoto kroku by bylo nepřetahování koncových zákazníků odběratelů, kteří by kvůli lepší ceně mohli dojíždět do Břeclavi.

### ***Personál***

Do kamenné prodejny se bude muset najmout jeden člověk, který bude mít na starosti chod obchodu. Bude proškolený na všechno prodávané zboží, aby v případě žádosti o radu, mohl zákazníkovi poradit. Tímto vzniknou podniku v podstatě jediné pravidelné náklady spojené s maloobchodní prodejnou, a to mzdové náklady na pracovníka prodejny.

### ***Marketing***

Pro obeznámení případné zákaznické základny bude nutné opatřit prodejnu určitým venkovním poutačem. Existence maloobchodní prodejny by měla být také zdůrazněna na internetových stránkách podniku. Další možností zvýšení povědomí o založení prodejny je také placená propagace v místních novinách, či odborných časopisech.

### ***Souhrn***

Úspěšná realizace maloobchodní prodejny by znamenala pro koncového zákazníka možnost rychle nakoupit zboží, a to bez nutnosti dojíždění do nejbližší prodejny se sídlem v Brně. Toto by pro podnik mohlo znamenat zvýšení povědomí o značce a zvýšení tržeb díky prodeji pro místní zákazníky. Podnik maloobchodním prodejem získá mimo jiné také větší marži na nabízeném zboží.



### 3.2 Zkrácení doby obratu pohledávek

Podnik Antech spol. s r.o. se potýká s problémem dlouhé doby obratu pohledávek. Tato doba se za sledované období 2015-2019 pohybovala v rozmezí 291-501 dní. Přestože tento ukazatel zaznamenal klesající trend, i tak je potřeba nastavit určitá opatření pro zkrácení této doby. V úvahu bylo bráno skonto, které by pomohlo zkrátit dobu obratu pohledávek, avšak podnik by při jeho využití ztratil část ze zisku v případě rychlejšího plnění pohledávek. Podnik disponuje velkým obnosem finančních prostředků, který může využívat bez závislosti na nezaplacených pohledávkách. Proto byl vybrán návrh na využití úroku z prodlení, který by měl za úkol motivovat odběratele včasné zaplacení ve stanovené době, namísto předčasněho splacení, ke kterému motivuje skonto.

Úrok z prodlení znamená penalizaci za pozdní úhradu závazku. Česká národní banka každý rok stanovuje roční úrokovou sazbu, také zvanou jako 2T repo sazbu, která byla pro 1. pololetí roku 2021 zvolena ve výši 0,25 %. Pro výpočet úroku z prodlení je dosazena 2T repo sazba zvýšená o 8 %. Výpočet je dán dlužnou částkou, roční úrokovou sazbou, počtem dní prodlení platby a počtem dní v roce (Výpočet úroku z prodlení, Nařízení vlády č. 351/2013 Sb.).

#### Vzorec č. 24: Úrok z prodlení

(Zdroj: Výpočet, vzorec, úroku z prodlení)

$$\text{úrok z prodlení} = \text{dlužná částka (Kč)} * \frac{\text{roční úr. sazba}(v \%) }{100} * \frac{\text{počet dní po spl.}}{\text{počet dní v roce}}$$

Pro lepší znázornění je zde uveden příklad s průměrnou částkou za jednu pohledávku vybraného podniku v roce 2021. Údaje pro výpočet tohoto ukazatele byly poskytnuty ze současného interního účetnictví podniku za období leden až duben 2021.

#### Tabulka č. 32: Příklad – úroky z prodlení

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů 2015-2019)

prům. hodnota pohledávky za rok 2021	úroková sazba	počet dnů po splatnosti	úrok	částka za pohledávku
12 811 Kč	8,25 %	7 dní	20 Kč	12 831 Kč
12 811 Kč	8,25 %	14 dní	41 Kč	12 852 Kč
12 811 Kč	8,25 %	31 dní	90 Kč	12 901 Kč
12 811 Kč	8,25 %	61 dní	177 Kč	12 988 Kč
12 811 Kč	8,25 %	92 dní	266 Kč	13 077 Kč

Penalizace za pozdní úhradu pohledávek může mít negativní ohlas u odběratelů. Proto je důležité přihlížet, jak budou reagovat na takovou změnu. V zájmu podniku je navázat a udržovat vztahy se zákazníky s dobrou platební morálkou. Z tabulky je viditelné, že v případě nezaplacení pohledávek včas není penalizace obzvlášť velká, aby ohrozila zájem zákazníků o spolupráci. V uvedeném případě mají úroky z prodlení pouze motivovat odběratele k včasnému zaplacení. Podnik by využitím úroků z prodlení ušetřil čas, námahu a problémy s vymáháním svých pohledávek.

### **3.3 Rozšíření sortimentu**

Posledním návrhem na zlepšení je rozšíření sortimentu nabízeného zboží o další produkty z odvětví zabývajícího se anténní a satelitní komunikací. Podnik Antech spol. s r.o. disponuje rozmanitými druhy zboží, avšak preferuje u konkrétního druhu zboží pouze zboží jedné značky. Z důvodu preferencí určité značky u zákazníků nemůže občas uspokojit poptávku svých zákazníků. Z toho důvodu by bylo dobré zvážit u každého druhu zboží jeho nákup od více značek.

Mimo rozšíření stávajících druhů zboží o další značky je dále navrhováno také celkové rozšíření nabízeného sortimentu produktů o dosud nenabízené druhy zboží. Po prozkoumání nabídky byla zjištěna absence vícero druhů zesilovačů pro CATV neboli zesilovačů pro kabelovou televizi, které jsou ve velké míře využívány, avšak podnik je stále nezařadil do své nabídky. Další rozšíření by se mohlo týkat zařízení se jménem Coaxdata, který slouží pro přenos dat sítě Ethernet po koaxiálním kabelu. Toto zařízení je často využíváno ve starších budovách, kde jsou rozvedené pouze koaxiální kabely a dodatečná instalace LAN sítě by byla nákladná. Posledním rozšířením nabídky může být zavedení prvků pro montáž anténní techniky na střechy budov, jako jsou stožáry a výložníky, také tyto produkty zvolený podnik zatím nenabízí, avšak se jedná o stále poptávané zboží.

Zboží, kterým podnik nedisponuje, avšak by ho měl zařadit zejména do maloobchodního prodeje, který byl obsahem prvního uvedeného návrhu, se týká propojovacích kabelů a set-top boxů. Tyto produkty by mohly nalákat běžné uživatele, kteří se neorientují v anténní a satelitní technice.

## **Závěr**

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo vytvořit kompletní hodnocení finanční situace vybraného podniku a vypracovat konkrétní návrhy na zlepšení současného stavu. Jako zkoumaný podnik byla zvolena distributorská firma Antech spol. s r.o. Uvedeného cíle se podařilo dosáhnout naplněním dílčích cílů.

V první teoretické kapitole byla vymezena finanční analýza, definováni byli její uživatelé a zdroje. Důkladně byly rozebrány metody finanční analýzy. Postupně byly vymezeny ukazatele absolutní, rozdílové a poměrové, vysvětlena byla také analýza prostřednictvím soustav ukazatelů. Zdůrazněny byly také strategické metody hodnocení podniku, a to konkrétně SLEPTE analýza, strategie dle Portera, Model 7S a SWOT analýza.

Ve druhé praktické kapitole byla představena společnost Antech spol. s r. o. jako menší distributorská firma. Z účetních podkladů byla zpracována finanční analýza této společnosti za období let 2015 až 2019. Z finanční analýzy vyplynula např. nízká zadluženost podniku a vysoký podíl oběžných aktiv na celkových aktivech. Z provedené finanční analýzy vyplynulo, že se jedná o zdravý podnik. Oblast, která vyšla najevo jako problematická, se týká především doby obratu pohledávek. Z tohoto ukazatele vyplynula velmi nízká platební morálka zákazníků podniku.

V rámci druhé kapitoly bylo provedeno také strategické hodnocení daného podniku. Z této analýzy vyplynula pevná pozice podniku na předmětném trhu. Tuto pozici zabezpečují především kvalitní obchodní vztahy se stálými dodavateli a odběrateli. Podnik se v současnosti věnuje výhradně distribuční činnosti, přitom může využít ideální předpoklady k rozšíření své působnosti založením vlastní maloobchodní prodejny, a to z důvodu možnosti jejího umístění přímo v sídle firmy, dostatečných zásob a díry na místním trhu v předmětné oblasti.

V poslední kapitole byly předloženy návrhy na zlepšení v uvedených problematických oblastech. Předně byla navržena realizace maloobchodní prodejny v sídle společnosti, do které bude nutno pořídit pouze základní vybavení a zajistit proškoleného pracovníka. Další návrh se týkal zkrácení doby obratu pohledávek prostřednictvím využití úroků z prodlení. Poslední návrh se týkal rozšíření nabízeného sortimentu o nové druhy zboží, a o rozšíření již nabízeného zboží o výrobky od více různých značek.

## Seznam použitých zdrojů

- AMBROŽ, Jan. *Účetní závěrka / Daň z příjmu – Edice daně pro každého*. 1. vydání. Praha: Koršach, 2010. ISBN 978-80-86296-36-4.
- BŘEZINOVÁ, Hana. *Rozumíme účetní závěrce podnikatelů*. 2. vydání. Praha: Wolters Kluwer, 2017. ISBN 978-80-7552-603-8.
- ČIŽINSKÁ, Romana. *Základy finančního řízení podniku*. 1. vydání. Praha: Grada publishing, 2018. ISBN 978-80-271-0194-8.
- DLUHOŠOVÁ, Dana. *Finanční řízení a rozhodování podniku – analýza, investování, oceňování, riziko, flexibilita*. 3. upravené vydání. Praha: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-86929-68-2.
- DVOŘÁKOVÁ, Dana. *Základy účetnictví*. 2. aktualizované vydání. Praha: Wolters Kluwer, 2017. ISBN 978-80-7552-892-6.
- GRASSEOVÁ, Monika, DUBEC, Radek, ŘEHÁK, David. *Analýza v rukou manažera*. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2010. ISBN 978-80-251-2621-9.
- GRÜNWALD, Rolf, HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza a plánování podniku*. 1. vydání. Praha: Ekopress, 2007. ISBN 978-80-86929-26-2.
- HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza firmy*. 1. vydání. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-80-7357-392-8.
- HYRŠLOVÁ, Jaroslava, KLEČKA, Jiří. *Ekonomika podniku*. 1. vydání. Praha: Vysoká škola ekonomie a managementu, 2008. ISBN 978-80-86730-36-3.
- JINDŘICHOVSKÁ, Irena. *Finanční management*. 1. vydání. Praha: C. H. Beck, 2013. ISBN 978-80-7400-052-2.
- KALOUDA, František. *Finanční analýza a řízení podniku*. 3. vydání. Plzeň: Aleš Čeněk, 2017. ISBN 978-80-7380-646-0.
- KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku*. 1. vydání. Plzeň: Aleš Čeněk, 2019. ISBN 978-80-7380-756-6.
- KAŠÍK, Josef. *Základy podnikové ekonomiky*. 1. vydání. Ostrava: Vysoká škola báňská – technická univerzita Ostrava, Ekonomická fakulta, 2013. ISBN 978-80-248-3163-3.

KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 2. přepracované a rozšířené vydání. Praha: C. H. Beck, 2007. ISBN 978-80-7179-712-8.

KNÁPKOVÁ, Adriana, PAVELKOVÁ, Drahomíra, REMEŠ, Daniel, ŠTEKER, Karel. *Finanční analýza – komplexní průvodce s příklady*. 3. kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0563-2.

KUBÍČKOVÁ, Dana, JINDŘICHOVSKÁ, Irena. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. 1. vydání. Praha: C. H. Beck, 2015. ISBN 978-80-7400-538-1.

MALLEY, Thaddeus. *Základy strategického řízení a rozhodování*. 1. vydání. Praha: Grada publishing, 2007. ISBN 978-80-247-1911-5.

MRKVIČKA, Josef, KOLÁŘ, Pavel. *Finanční analýza: distanční studijní opora*. 1. vydání. Znojmo: Soukromá vysoká škola ekonomická, 2013. ISBN 978-80-87314-31-9.

MULAČOVÁ, Věra, MULAČ, Petr. *Obchodní podnikání ve 21. století*. 1. vydání. Praha: Grada publishing, 2013. ISBN 978-80-247-4780-4.

NAŘÍZENÍ VLÁDY Č. 351/2013 SB. *Předpisy související s občanským zákoníkem, Veřejné rejstříky, Evidence skutečných majitelů*. Ostrava: Sagit, 2021. Úplné znění č. 1424. ISBN 978-80-7488-460-3.

O firmě. *antech.eu* [online]. Břeclav: ANTECH spol. s r.o. [cit. 11. 4. 2021]. Dostupné z: <https://www.antech.eu/dokument/profil/>

PASEKOVÁ, Marie. *Finanční účetnictví*. 3. nezměněné vydání. Zlín: Univerzita Tomáše Bati, Fakulta managementu a ekonomiky, 2005. ISBN 80-7318-302-1.

PEŠKOVÁ, Radka, JINDŘICHOVSKÁ, Irena. *Finanční analýza*. 2. aktualizované vydání. Praha: Vysoká škola ekonomie a managementu, 2012. ISBN 978-80-86730-89-9.

REJNUŠ, Oldřich. *Finanční trhy*. 3. rozšířené vydání. Ostrava: Key publishing, 2011. ISBN 978-80-7418-128-3.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza – metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada publishing, 2019. ISBN 978-80-271-2028-4.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1830-6.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Účetní data v rukou manažera – finanční analýza v řízení firmy*. 2. doplněné vydání. Brno: Computer Press, 2001. ISBN 80-7226-562-8.

SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 3. aktualizované vydání. Praha: Grada publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0413-0.

SYNEK, Miloslav a kol. *Manažerská ekonomika*. 5. aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada publishing, 2011. ISBN 978-80-247-3494-1.

ŠTEKER, Karel, OTRUSINOVÁ, Milana. *Jak číst účetní výkazy – Základy českého účetnictví a výkaznictví*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 978-80-271-0048-4.

VALDER, Antonín. STÁROVÁ, Marta, ČERMÁKOVÁ, Helena. *Základy účetnictví*. 1. vydání. Praha: Česká zemědělská univerzita, Provozně ekonomická fakulta, Katedra obchodu a financí, 2016. ISBN 978-80-213-2641-5.

VÁCHAL, Jan, VOCHOZKA, Marek a kol. *Podnikové řízení*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, 2013. ISBN 978-80-247-4642-5.

Výpis z obchodního rejstříku. *or.justice.cz* [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky. 11. 4. 2021 [cit. 11. 4. 2021]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=570755&typ=PLATNY>

Výpočet úroků z prodlení. *cnb.cz* [online]. Česká národní banka [cit. 30. 4. 2021]. Dostupné z: <https://www.cnb.cz/cs/casto-kladene-dotazy/Vypocet-uroku-z-prodleni/>

Výpočet, vzorec, úroku z prodlení. *epravo.cz* [online]. Epravo.cz [cit. 30. 4. 2021]. Dostupné z: <https://www.epravo.cz/top/clanky/vypoctovy-vzorec-uroku-z-prodleni-81710.html>

ZÁKON Č. 563/1991 SB., O ÚČETNICTVÍ. *Účetnictví podnikatelů, Audit, 2021*. Ostrava: Sagit, 2021. Úplné znění, č. 1412. ISBN 978-80-7488-448-1.

## Seznam grafů

Graf č. 1: Vývoj aktiv v letech 2015-2019 .....	40
Graf č. 2: Vertikální analýza aktiv .....	42
Graf č. 3: Vývoj pasiv v letech 2015-2019 .....	45
Graf č. 4: Vertikální analýza pasiv .....	47
Graf č. 5: Vývoj indexu IN05 .....	59

## **Seznam obrázků**

Obrázek č. 1: Logo společnosti Antech spol. s r.o. ....	35
Obrázek č. 2: Organizační struktura společnosti .....	36



## Seznam tabulek

Tabulka č. 1: Struktura rozvahy .....	15
Tabulka č. 2: SWOT matice .....	34
Tabulka č. 3: Základní údaje společnosti.....	35
Tabulka č. 4: Rozvaha – aktiva.....	38
Tabulka č. 5: Horizontální analýza aktiv .....	39
Tabulka č. 6: Vertikální analýza aktiv .....	41
Tabulka č. 7: Rozvaha – pasiva .....	43
Tabulka č. 8: Horizontální analýza pasiv.....	44
Tabulka č. 9: Vertikální analýza pasiv.....	46
Tabulka č. 10: Výkaz zisku a ztráty.....	48
Tabulka č. 11: Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty .....	49
Tabulka č. 12: Čistý pracovní kapitál .....	50
Tabulka č. 13: Čistý peněžní majetek .....	50
Tabulka č. 14: Běžná likvidita .....	51
Tabulka č. 15: Pohotová likvidita .....	51
Tabulka č. 16: Okamžitá likvidita.....	52
Tabulka č. 17: Celková zadluženost .....	52
Tabulka č. 18: Koeficient samofinancování .....	53
Tabulka č. 19: Míra zadluženosti.....	53
Tabulka č. 20: Úrokové krytí.....	54
Tabulka č. 21: Obrat celkových aktiv .....	54
Tabulka č. 22: Obrat celkových aktiv .....	55
Tabulka č. 23: Doba obratu zásob .....	55
Tabulka č. 24: Doba obratu závazků .....	56
Tabulka č. 25: Doba obratu pohledávek .....	56
Tabulka č. 26: Rentabilita celkového vloženého kapitálu .....	57
Tabulka č. 27: Rentabilita vlastního kapitálu .....	57
Tabulka č. 28: Rentabilita tržeb .....	58
Tabulka č. 29: Rentabilita celkových aktiv .....	58
Tabulka č. 30: Index IN05 .....	59

Tabulka č. 31: Zjednodušená SWOT matice .....	65
Tabulka č. 33: Příklad – úroky z prodlení .....	69

## Seznam vzorců

Vzorec č. 1: Absolutní změna dle horizontální analýza .....	19
Vzorec č. 2: Procentuální změna dle horizontální analýzy .....	19
Vzorec č. 3: Vertikální analýza.....	20
Vzorec č. 4: Čistý pracovní kapitál.....	21
Vzorec č. 5: Čisté pohotové prostředky .....	21
Vzorec č. 6: Čistý peněžní majetek .....	22
Vzorec č. 7: Běžná likvidita.....	23
Vzorec č. 8: Pohotová likvidita.....	24
Vzorec č. 9: Okamžitá likvidita .....	24
Vzorec č. 10: Celková zadluženost.....	25
Vzorec č. 11: Koeficient samofinancování.....	25
Vzorec č. 12: Míra zadluženosti .....	25
Vzorec č. 13: Úrokové krytí .....	26
Vzorec č. 14: Obrat celkových aktiv .....	27
Vzorec č. 15: Obrat stálých aktiv.....	27
Vzorec č. 16: Doba obratu zásob .....	27
Vzorec č. 17: Doba obratu závazků .....	28
Vzorec č. 18: Doba obratu pohledávek.....	28
Vzorec č. 19: Rentabilita dlouhodobého kapitálu.....	29
Vzorec č. 20: Rentabilita vlastního kapitálu.....	29
Vzorec č. 21: Rentabilita tržeb .....	30
Vzorec č. 22: Rentabilita celkových aktiv .....	30
Vzorec č. 23: Index IN05.....	31
Vzorec č. 24: Úrok z prodlení.....	69

## Seznam příloh

Příloha č. 1: Rozvaha 2015 .....	I
Příloha č. 2: Rozvaha 2016 .....	V
Příloha č. 3: Rozvaha 2017 .....	X
Příloha č. 4: Rozvaha 2018 .....	XV
Příloha č. 5: Rozvaha 2019 .....	XX
Příloha č. 6: Výkaz zisku a ztráty 2015 .....	XXV
Příloha č. 7: Výkaz zisku a ztráty 2016 .....	XXVII
Příloha č. 8: Výkaz zisku a ztráty 2017 .....	XXIX
Příloha č. 9: Výkaz zisku a ztráty 2018 .....	XXXI
Příloha č. 10: Výkaz zisku a ztráty 2019 .....	XXXIII

**Příloha č. 1: Rozvaha 2015**

(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

**ROZVAHA**

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2015

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6

Břeclav 4

69141

IČ
2 5 3 2 6 7 0 8

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)	001	128 264	8 764	119 500	116 092
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	29 311	8 764	20 547	21 025
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.8.)	004	165	165	0	0
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	165	165	0	0
4.	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.9.)	013	12 221	8 599	3 622	4 100
B. II. 1.	Pozemky	014	338	0	338	338
2.	Stavby	015	5 209	2 076	3 133	3 310
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	6 674	6 523	151	452
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.)	023	16 925	0	16 925	16 925
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba	024	0	0	0	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	16 925	0	16 925	16 925
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	031	98 926	0	98 926	95 034
C. I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.6.)	032	13 492	0	13 492	10 351
C. I. 1.	Materiál	033	0	0	0	0
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
3.	Výrobky	035	0	0	0	0
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	13 492	0	13 492	10 351
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (součet C.II. 1. až C.II.8.)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky (součet C.III.1. až C.III.9.)	048	56 305	0	56 305	60 718
C.III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	3 425	0	3 425	2 344
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky	052	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	054	888	0	888	818
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	145	0	145	226
8.	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
9.	Jiné pohledávky	057	51 847	0	51 847	57 330
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (součet C.IV.1 až C.IV.4)	058	29 129	0	29 129	23 965
C.IV.1.	Peníze	059	1 425	0	1 425	1 389
2.	Účty v bankách	060	27 704	0	27 704	22 576
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (D.I.1. + D.I.3.)	063	27	0	27	33
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	27	0	27	33
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	067	119 500	116 092
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.1. + A.V.2.)	068	110 682	107 895
A. I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	069	10 000	10 000
A. I. 1.	Základní kapitál	070	10 000	10 000
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (součet A. I I.1 až A. I I.5)	073	0	0
A. II. 1.	Ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	077	0	0
5.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078	0	0
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	079	0	0
A. III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	080	100	100
A. III. 1.	Rezervní fond	081	100	100
2.	Statutární a ostatní fondy	082	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (A.IV.1. + A.IV.2.)	083	97 795	94 382
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	97 795	94 382
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	085	0	0
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	086	0	0
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	087	2 787	3 413
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku /-/	088	0	0
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	089	8 759	8 131
B. I.	Rezervy (součet B.I.1. až B.I.4.)	090	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	092	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	093	0	0
4.	Ostatní rezervy	094	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (součet B.II. 1. až B.II.10.)	095	0	0
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	096	0	0
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	097	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	098	0	0
4.	Závazky ke společníkům	099	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0
6.	Vydané dluhopisy	101	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	102	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	103	0	0
9.	Jiné závazky	104	0	0
10.	Odložený daňový závazek	105	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (součet B.III.1. až B.III.11.)	106	8 759	8 131
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	7 980	6 565
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	108	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	109	0	0
4.	Závazky ke společníkům	110	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	111	121	105
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	70	59
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	588	1 350
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114	0	0
9.	Vydané dluhopisy	115	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	116	0	52
11.	Jiné závazky	117	0	0
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (součet B.IV.1. až B.IV.3.)	118	0	0
B.IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120	0	0
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121	0	0
C. I.	Časové rozlišení (C.I.1 + C.I.2.)	122	59	66
C. I. 1.	Výdaje příštích období	123	59	66
2.	Výnosy příštích období	124	0	0

Sestaveno dne: 27.6.2016

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Podpisový záznam:



**Příloha č. 2: Rozvaha 2016**

(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

**ROZVAHA**

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2016

(v celých tisících Kč)

IČO
2 5 3 2 6 7 0 8

Název a sídlo účetní jednotky

ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6

Břeclav 4

69141

Sestaveno dne: 29.6.2017

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	130 142	8 944	121 198	119 500
<b>A.</b>	<b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>	<b>02</b>	0	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	<b>03</b>	29 196	8 944	20 252	20 547
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.5.2.)</b>	<b>04</b>	0	0	0	0
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	05	0	0	0	0
<b>2.</b>	<b>Ocenitelná práva</b>	<b>06</b>	0	0	0	0
2.1.	Software	07	0	0	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08	0	0	0	0
3.	Goodwill	09	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0	0	0
<b>5.</b>	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>11</b>	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	0	0	0
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)</b>	<b>14</b>	12 271	8 944	3 327	3 622
<b>1.</b>	<b>Pozemky a stavby</b>	<b>15</b>	5 547	2 253	3 294	3 471
1.1.	Pozemky	16	338	0	338	338
1.2.	Stavby	17	5 209	2 253	2 956	3 133
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	6 724	6 691	33	151
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19	0	0	0	0
<b>4.</b>	<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>20</b>	0	0	0	0
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	0	0	0	0
<b>5.</b>	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>24</b>	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)</b>	<b>27</b>	16 925	0	16 925	16 925
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	29	0	0	0	0
3.	Podíly – podstatný vliv	30	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	31	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32	16 925	0	16 925	16 925
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33	0	0	0	0
<b>7.</b>	<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>34</b>	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	0	0	0	0
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)</b>	<b>37</b>	100 917	0	100 917	98 926
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)</b>	<b>38</b>	11 553	0	11 553	13 492
1.	Materiál	39	0	0	0	0
2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	0	0	0	0
<b>3.</b>	<b>Výrobky a zboží</b>	<b>41</b>	11 553	0	11 553	13 492
3.1.	Výrobky	42	0	0	0	0
3.2.	Zboží	43	11 553	0	11 553	13 492
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	0	0	0	0
<b>C.II</b>	<b>Pohledávky (C.II.1 + C.II.2)</b>	<b>46</b>	55 188	0	55 188	56 305
<b>1.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>47</b>	0	0	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	49	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	50	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	51	0	0	0	0
<b>1.5.</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>52</b>	0	0	0	0
5.1.	Pohledávky za společníky	53	0	0	0	0
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54	0	0	0	0
5.3.	Dohadné účty aktivní	55	0	0	0	0
5.4.	Jiné pohledávky	56	0	0	0	0

Označení A	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>57</b>	55 188	0	55 188	56 305
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	3 115	0	3 115	3 425
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	59	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	60	0	0	0	0
<b>2.4</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>61</b>	52 073	0	52 073	52 880
4.1.	Pohledávky za společníky	62	0	0	0	0
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63	0	0	0	0
4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	341	0	341	888
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	230	0	230	145
4.5.	Dohadné účty aktivní	66	0	0	0	0
4.6.	Jiné pohledávky	67	51 502	0	51 502	51 847
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)</b>	<b>68</b>	0	0	0	0
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	69	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70	0	0	0	0
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)</b>	<b>71</b>	34 176	0	34 176	29 129
1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	1 145	0	1 145	1 425
2.	Peněžní prostředky na účtech	73	33 031	0	33 031	27 704
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)</b>	<b>74</b>	29	0	29	27
1.	Náklady příštích období	75	29	0	29	27
2.	Komplexní náklady příštích období	76	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	77	0	0	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	<b>PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	121 198	119 500
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)</b>	<b>02</b>	114 939	110 682
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)</b>	<b>03</b>	10 000	10 000
1.	Základní kapitál	04	10 000	10 000
2.	Vlastní podíly (-)	05	0	0
3.	Změny základního kapitálu	06	0	0
<b>A.II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)</b>	<b>07</b>	0	0
1.	Ážio	08	0	0
<b>2.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>09</b>	0	0
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10	0	0
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	12	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14	0	0
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)</b>	<b>15</b>	100	100
1.	Ostatní rezervní fondy	16	100	100
2.	Statutární a ostatní fondy	17	0	0
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2. + A.IV.3.)</b>	<b>18</b>	100 582	97 795
1.	Nerozdělený zisk minulých let	19	100 582	97 795
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	20	0	0
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	21	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	22	4 257	2 787
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	23	0	0
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje (součet B. + C.)</b>	<b>24</b>	6 233	8 759
<b>B.</b>	<b>Rezervy (součet B.1. až B.4.)</b>	<b>25</b>	0	0
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	26	0	0
2.	Rezerva na daň z příjmů	27	0	0
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	28	0	0
4.	Ostatní rezervy	29	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
<b>C.</b>	<b>Závazky (C.I. + C.II.)</b>	<b>30</b>	<b>6 233</b>	<b>8 759</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.</b>	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	33	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	34	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	35	0	0
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	36	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	37	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	38	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	39	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	40	0	0
8.	Odložený daňový závazek	41	0	0
<b>9.</b>	<b>Závazky - ostatní</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9.1.	Závazky ke společníkům	43	0	0
9.2.	Dohadné účty pasivní	44	0	0
9.3.	Jiné závazky	45	0	0
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)</b>	<b>46</b>	<b>6 233</b>	<b>8 759</b>
<b>1.</b>	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	48	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	49	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	50	0	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	51	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	52	5 339	7 980
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	53	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	54	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	55	0	0
<b>8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>56</b>	<b>894</b>	<b>779</b>
8.1.	Závazky ke společníkům	57	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	58	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	59	121	121
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	60	70	70
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	61	693	588
8.6.	Dohadné účty pasivní	62	10	0
8.7.	Jiné závazky	63	0	0
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasív (D.1. + D.1.)</b>	<b>64</b>	<b>26</b>	<b>59</b>
1.	Výdaje příštích období	65	26	59
2.	Výnosy příštích období	66	0	0

Podpisový záznam:

**Příloha č. 3: Rozvaha 2017**

(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

**ROZVAHA**

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017

(v celých tisících Kč)

IČO
2 5 3 2 6 7 0 8

Název a sídlo účetní jednotky

ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6

Břeclav 4

69141

Sestaveno dne: 30.6.2018

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	131 182	9 143	122 039	121 198
<b>A.</b>	<b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>	<b>02</b>	0	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	<b>03</b>	38 342	9 143	29 199	20 252
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.5.2.)</b>	<b>04</b>	0	0	0	0
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	05	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva	06	0	0	0	0
2.1.	Software	07	0	0	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08	0	0	0	0
3.	Goodwill	09	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0	0	0
5.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>11</b>	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	0	0	0
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)</b>	<b>14</b>	21 417	9 143	12 274	3 327
1.	<b>Pozemky a stavby</b>	<b>15</b>	14 693	2 430	12 263	3 294
1.1.	Pozemky	16	9 484	0	9 484	338
1.2.	Stavby	17	5 209	2 430	2 779	2 956
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	6 724	6 713	11	33
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19	0	0	0	0
4.	<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>20</b>	0	0	0	0
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	0	0	0	0
5.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>24</b>	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)</b>	<b>27</b>	16 925	0	16 925	16 925
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	29	0	0	0	0
3.	Podíly – podstatný vliv	30	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	31	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32	16 925	0	16 925	16 925
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33	0	0	0	0
7.	<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>34</b>	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	0	0	0	0
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)</b>	<b>37</b>	92 823	0	92 823	100 917
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)</b>	<b>38</b>	11 427	0	11 427	11 553
1.	Materiál	39	0	0	0	0
2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	0	0	0	0
3.	<b>Výrobky a zboží</b>	<b>41</b>	11 427	0	11 427	11 553
3.1.	Výrobky	42	0	0	0	0
3.2.	Zboží	43	11 427	0	11 427	11 553
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	0	0	0	0
<b>C.II</b>	<b>Pohledávky (C.II.1 + C.II.2)</b>	<b>46</b>	46 495	0	46 495	55 188
1.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>47</b>	0	0	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	49	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	50	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	51	0	0	0	0
1.5.	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>52</b>	0	0	0	0
5.1.	Pohledávky za společníky	53	0	0	0	0
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54	0	0	0	0
5.3.	Dohadné účty aktivní	55	0	0	0	0
5.4.	Jiné pohledávky	56	0	0	0	0

Označení A	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>57</b>	46 495	0	46 495	55 188
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	3 658	0	3 658	3 115
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	59	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	60	0	0	0	0
<b>2.4</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>61</b>	42 837	0	42 837	52 073
4.1.	Pohledávky za společníky	62	0	0	0	0
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63	0	0	0	0
4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	157	0	157	341
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	184	0	184	230
4.5.	Dohadné účty aktivní	66	0	0	0	0
4.6.	Jiné pohledávky	67	42 496	0	42 496	51 502
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)</b>	<b>68</b>	0	0	0	0
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	69	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70	0	0	0	0
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)</b>	<b>71</b>	34 901	0	34 901	34 176
1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	405	0	405	1 145
2.	Peněžní prostředky na účtech	73	34 496	0	34 496	33 031
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)</b>	<b>74</b>	17	0	17	29
1.	Náklady příštích období	75	17	0	17	29
2.	Komplexní náklady příštích období	76	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	77	0	0	0	0



Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	<b>PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	122 039	121 198
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.V.I.)</b>	<b>02</b>	117 754	114 939
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)</b>	<b>03</b>	10 000	10 000
1.	Základní kapitál	04	10 000	10 000
2.	Vlastní podíly (-)	05	0	0
3.	Změny základního kapitálu	06	0	0
<b>A.II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)</b>	<b>07</b>	0	0
1.	Ážio	08	0	0
<b>2.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>09</b>	0	0
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10	0	0
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	12	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14	0	0
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)</b>	<b>15</b>	100	100
1.	Ostatní rezervní fondy	16	100	100
2.	Statutární a ostatní fondy	17	0	0
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2. + A.IV.3.)</b>	<b>18</b>	104 839	100 582
1.	Nerozdělený zisk minulých let	19	104 839	100 582
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	20	0	0
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	21	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	22	2 815	4 257
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	23	0	0
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje (součet B. + C.)</b>	<b>24</b>	4 272	6 233
<b>B.</b>	<b>Rezervy (součet B.1. až B.4.)</b>	<b>25</b>	0	0
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	26	0	0
2.	Rezerva na daň z příjmů	27	0	0
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	28	0	0
4.	Ostatní rezervy	29	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
<b>C.</b>	<b>Závazky (C.I. + C.II.)</b>	<b>30</b>	<b>4 272</b>	<b>6 233</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.</b>	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	33	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	34	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	35	0	0
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	36	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	37	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	38	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	39	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	40	0	0
8.	Odložený daňový závazek	41	0	0
<b>9.</b>	<b>Závazky - ostatní</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9.1.	Závazky ke společníkům	43	0	0
9.2.	Dohadné účty pasivní	44	0	0
9.3.	Jiné závazky	45	0	0
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)</b>	<b>46</b>	<b>4 272</b>	<b>6 233</b>
<b>1.</b>	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	48	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	49	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	50	0	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	51	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	52	3 405	5 339
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	53	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	54	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	55	0	0
<b>8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>56</b>	<b>867</b>	<b>894</b>
8.1.	Závazky ke společníkům	57	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	58	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	59	119	121
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	60	69	70
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	61	661	693
8.6.	Dohadné účty pasivní	62	18	10
8.7.	Jiné závazky	63	0	0
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.1.)</b>	<b>64</b>	<b>13</b>	<b>26</b>
1.	Výdaje příštích období	65	13	26
2.	Výnosy příštích období	66	0	0

Podpisový záznam:

**Příloha č. 4: Rozvaha 2018**

(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

**ROZVAHA**

v plném rozsahu

ke dni: 31.12.2018

(v celých tisících Kč)

IČ: 25326708

Název a sídlo účetní jednotky

ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6

Břeclav 4

69141

Sestaveno dne: 10.5.2019

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Spisová značka:

V likvidaci: Ne

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	144 932	9 506	135 426	122 039
<b>A.</b>	<b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>	<b>02</b>	0	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	<b>03</b>	39 220	9 506	29 714	29 199
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)</b>	<b>04</b>	0	0	0	0
1.	Nehmotné výsledky vývoje	05	0	0	0	0
2.	<b>Ocenitelná práva</b>	<b>06</b>	0	0	0	0
2.1.	Software	07	0	0	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08	0	0	0	0
3.	Goodwill	09	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0	0	0
5.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>11</b>	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	0	0	0
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)</b>	<b>14</b>	22 295	9 506	12 789	12 274
1.	<b>Pozemky a stavby</b>	<b>15</b>	14 693	2 607	12 086	12 263
1.1.	Pozemky	16	9 484	0	9 484	9 484
1.2.	Stavby	17	5 209	2 607	2 602	2 779
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	7 602	6 899	703	11
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19	0	0	0	0
4.	<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>20</b>	0	0	0	0
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	0	0	0	0
5.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>24</b>	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)</b>	<b>27</b>	<b>16 925</b>	<b>0</b>	<b>16 925</b>	<b>16 925</b>
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	29	0	0	0	0
3.	Podíly – podstatný vliv	30	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	31	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32	16 925	0	16 925	16 925
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33	0	0	0	0
<b>7.</b>	<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	0	0	0	0
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)</b>	<b>37</b>	<b>105 700</b>	<b>0</b>	<b>105 700</b>	<b>92 823</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)</b>	<b>38</b>	<b>11 329</b>	<b>0</b>	<b>11 329</b>	<b>11 427</b>
1.	Materiál	39	0	0	0	0
2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	0	0	0	0
<b>3.</b>	<b>Výrobky a zboží</b>	<b>41</b>	<b>11 329</b>	<b>0</b>	<b>11 329</b>	<b>11 427</b>
3.1.	Výrobky	42	0	0	0	0
3.2.	Zboží	43	11 329	0	11 329	11 427
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	0	0	0	0
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky (C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)</b>	<b>46</b>	<b>46 055</b>	<b>0</b>	<b>46 055</b>	<b>46 495</b>
<b>1.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	49	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	50	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	51	0	0	0	0
<b>1.5.</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5.1.	Pohledávky za společníky	53	0	0	0	0
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54	0	0	0	0
5.3.	Dohadné účty aktivní	55	0	0	0	0
5.4.	Jiné pohledávky	56	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>57</b>	<b>46 055</b>	<b>0</b>	<b>46 055</b>	<b>46 495</b>
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	4 145	0	4 145	3 658
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	59	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	60	0	0	0	0
<b>2.4.</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>61</b>	<b>41 910</b>	<b>0</b>	<b>41 910</b>	<b>42 837</b>
4.1.	Pohledávky za společníky	62	0	0	0	0
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63	0	0	0	0
4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	0	0	0	157
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	213	0	213	184
4.5.	Dohadné účty aktivní	66	0	0	0	0
4.6.	Jiné pohledávky	67	41 697	0	41 697	42 496
<b>3.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3.1.	Náklady příštích období	69	0	0	0	0
3.2.	Komplexní náklady příštích období	70	0	0	0	0
3.3.	Příjmy příštích období	71	0	0	0	0
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	73	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	74	0	0	0	0
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)</b>	<b>75</b>	<b>48 316</b>	<b>0</b>	<b>48 316</b>	<b>34 901</b>
1.	Peněžní prostředky v pokladně	76	349	0	349	405
2.	Peněžní prostředky na účtech	77	47 967	0	47 967	34 496
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)</b>	<b>78</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>17</b>
1.	Náklady příštích období	79	12	0	12	17
2.	Komplexní náklady příštích období	80	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	81	0	0	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			5	6
	<b>PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	135 426	122 039
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)</b>	<b>02</b>	124 047	117 754
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)</b>	<b>03</b>	10 000	10 000
1.	Základní kapitál	04	10 000	10 000
2.	Vlastní podíly (-)	05	0	0
3.	Změny základního kapitálu	06	0	0
<b>A.II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)</b>	<b>07</b>	0	0
1.	Ážio	08	0	0
<b>2.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>09</b>	0	0
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10	0	0
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	12	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14	0	0
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)</b>	<b>15</b>	100	100
1.	Ostatní rezervní fondy	16	100	100
2.	Statutární a ostatní fondy	17	0	0
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2.)</b>	<b>18</b>	107 654	104 839
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	19	107 654	104 839
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	20	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	6 293	2 815
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	22	0	0
<b>B + C.</b>	<b>Cizí zdroje (součet B. + C.)</b>	<b>23</b>	11 238	4 272
<b>B.</b>	<b>Rezervy (součet B.1. až B.4.)</b>	<b>24</b>	0	0
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	25	0	0
2.	Rezerva na daň z příjmů	26	0	0
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	27	0	0
4.	Ostatní rezervy	28	0	0
<b>C.</b>	<b>Závazky (součet C.I. + C.II. + C.III.)</b>	<b>29</b>	11 238	4 272
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)</b>	<b>30</b>	0	0
<b>1.</b>	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>31</b>	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	32	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	33	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			5	6
2.	Závazky k úvěrovým institucím	34	0	0
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	35	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	36	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	37	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	38	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	39	0	0
8.	Odložený daňový závazek	40	0	0
<b>9.</b>	<b>Závazky - ostatní</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9.1.	Závazky ke společníkům	42	0	0
9.2.	Dohadné účty pasivní	43	0	0
9.3.	Jiné závazky	44	0	0
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)</b>	<b>45</b>	<b>11 238</b>	<b>4 272</b>
<b>1.</b>	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	47	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	48	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	49	0	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	50	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	51	9 662	3 405
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	52	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	53	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	54	0	0
<b>8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>55</b>	<b>1 576</b>	<b>867</b>
8.1.	Závazky ke společníkům	56	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	57	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	58	119	119
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	59	68	69
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	60	1 345	661
8.6.	Dohadné účty pasivní	61	44	18
8.7.	Jiné závazky	62	0	0
<b>C.III.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv (C.III.1. + C.III.2)</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výdaje příštích období	64	0	0
2.	Výnosy příštích období	65	0	0
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)</b>	<b>66</b>	<b>141</b>	<b>13</b>
1.	Výdaje příštích období	67	141	13
2.	Výnosy příštích období	68	0	0

Podpisový záznam

**Příloha č. 5: Rozvaha 2019**

(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

**ROZVAHA**

v plném rozsahu

ke dni: 31.12.2019

(v celých tisících Kč)

IČ: 25326708

Název a sídlo účetní jednotky

ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6

Břeclav 4

69141

Sestaveno dne: 13.5.2020

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Spisová značka:

V likvidaci: Ne

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	152 901	9 964	142 937	135 426
<b>A.</b>	<b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>	<b>02</b>	0	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	<b>03</b>	39 220	9 964	29 256	29 714
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)</b>	<b>04</b>	0	0	0	0
1.	Nehmotné výsledky vývoje	05	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva	06	0	0	0	0
2.1.	Software	07	0	0	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08	0	0	0	0
3.	Goodwill	09	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	0	0	0
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)</b>	<b>14</b>	22 295	9 964	12 331	12 789
1.	Pozemky a stavby	15	14 693	2 784	11 909	12 086
1.1.	Pozemky	16	9 484	0	9 484	9 484
1.2.	Stavby	17	5 209	2 784	2 425	2 602
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	7 602	7 180	422	703
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	0	0	0	0
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	0	0	0	0



Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)</b>	<b>27</b>	<b>16 925</b>	<b>0</b>	<b>16 925</b>	<b>16 925</b>
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	29	0	0	0	0
3.	Podíly – podstatný vliv	30	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	31	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32	16 925	0	16 925	16 925
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33	0	0	0	0
7.	<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	0	0	0	0
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)</b>	<b>37</b>	<b>113 649</b>	<b>0</b>	<b>113 649</b>	<b>105 700</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)</b>	<b>38</b>	<b>17 014</b>	<b>0</b>	<b>17 014</b>	<b>11 329</b>
1.	Materiál	39	0	0	0	0
2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	0	0	0	0
3.	<b>Výrobky a zboží</b>	<b>41</b>	<b>17 014</b>	<b>0</b>	<b>17 014</b>	<b>11 329</b>
3.1.	Výrobky	42	0	0	0	0
3.2.	Zboží	43	17 014	0	17 014	11 329
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	0	0	0	0
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky (C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)</b>	<b>46</b>	<b>48 971</b>	<b>0</b>	<b>48 971</b>	<b>46 055</b>
<b>1.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	49	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	50	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	51	0	0	0	0
<b>1.5.</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5.1.	Pohledávky za společníky	53	0	0	0	0
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54	0	0	0	0
5.3.	Dohadné účty aktivní	55	0	0	0	0
5.4.	Jiné pohledávky	56	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>57</b>	<b>48 971</b>	<b>0</b>	<b>48 971</b>	<b>46 055</b>
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	5 430	0	5 430	4 145
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	59	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	60	0	0	0	0
<b>2.4.</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>61</b>	<b>43 541</b>	<b>0</b>	<b>43 541</b>	<b>41 910</b>
4.1.	Pohledávky za společníky	62	0	0	0	0
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63	0	0	0	0
4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	0	0	0	0
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	94	0	94	213
4.5.	Dohadné účty aktivní	66	0	0	0	0
4.6.	Jiné pohledávky	67	43 447	0	43 447	41 697
<b>3.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3.1.	Náklady příštích období	69	0	0	0	0
3.2.	Komplexní náklady příštích období	70	0	0	0	0
3.3.	Příjmy příštích období	71	0	0	0	0
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	73	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	74	0	0	0	0
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)</b>	<b>75</b>	<b>47 664</b>	<b>0</b>	<b>47 664</b>	<b>48 316</b>
1.	Peněžní prostředky v pokladně	76	47	0	47	349
2.	Peněžní prostředky na účtech	77	47 617	0	47 617	47 967
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)</b>	<b>78</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>12</b>
1.	Náklady příštích období	79	32	0	32	12
2.	Komplexní náklady příštích období	80	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	81	0	0	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			5	6
	<b>PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	142 937	135 426
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)</b>	<b>02</b>	129 623	124 047
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)</b>	<b>03</b>	10 000	10 000
1.	Základní kapitál	04	10 000	10 000
2.	Vlastní podíly (-)	05	0	0
3.	Změny základního kapitálu	06	0	0
<b>A.II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)</b>	<b>07</b>	0	0
1.	Ážio	08	0	0
2.	Kapitálové fondy	09	0	0
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10	0	0
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	12	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14	0	0
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)</b>	<b>15</b>	100	100
1.	Ostatní rezervní fondy	16	100	100
2.	Statutární a ostatní fondy	17	0	0
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2.)</b>	<b>18</b>	113 947	107 654
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	19	113 947	107 654
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	20	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	5 576	6 293
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	22	0	0
<b>B + C.</b>	<b>Cizí zdroje (součet B. + C.)</b>	<b>23</b>	13 313	11 238
<b>B.</b>	<b>Rezervy (součet B.1. až B.4.)</b>	<b>24</b>	0	0
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	25	0	0
2.	Rezerva na daň z příjmů	26	0	0
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	27	0	0
4.	Ostatní rezervy	28	0	0
<b>C.</b>	<b>Závazky (součet C.I. + C.II. + C.III.)</b>	<b>29</b>	13 313	11 238
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)</b>	<b>30</b>	0	0
1.	Vydané dluhopisy	31	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	32	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	33	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			5	6
2.	Závazky k úvěrovým institucím	34	0	0
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	35	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	36	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	37	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	38	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	39	0	0
8.	Odložený daňový závazek	40	0	0
9.	<b>Závazky - ostatní</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9.1.	Závazky ke společníkům	42	0	0
9.2.	Dohadné účty pasivní	43	0	0
9.3.	Jiné závazky	44	0	0
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)</b>	<b>45</b>	<b>13 313</b>	<b>11 238</b>
1.	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	47	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	48	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	49	0	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	50	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	51	10 607	9 662
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	52	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	53	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	54	0	0
8.	<b>Závazky ostatní</b>	<b>55</b>	<b>2 706</b>	<b>1 576</b>
8.1.	Závazky ke společníkům	56	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	57	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	58	119	119
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	59	69	68
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	60	2 493	1 345
8.6.	Dohadné účty pasivní	61	25	44
8.7.	Jiné závazky	62	0	0
<b>C.III.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv (C.III.1. + C.III.2.)</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výdaje příštích období	64	0	0
2.	Výnosy příštích období	65	0	0
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)</b>	<b>66</b>	<b>1</b>	<b>141</b>
1.	Výdaje příštích období	67	1	141
2.	Výnosy příštích období	68	0	0

Podpisový záznam

**Příloha č. 6: Výkaz zisku a ztráty 2015**  
(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2015  
(v celých tisících Kč)

IČ	Název a sídlo účetní jednotky
	ANTECH spol. s r.o. Rovnice 998/6 Břeclav 4 69141

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	39 687	37 080
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	31 337	29 470
+	Obchodní marže (I. - A.)	03	8 350	7 610
II.	Výkony (II.1. až II.3.)	04	997	987
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	773	746
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0
3.	Aktivace	07	224	241
B.	Výkonová spotřeba (B.1. + B.2.)	08	3 286	3 227
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	475	457
2.	Služby	10	2 811	2 770
+	Přidaná hodnota (I. - A. + II. - B.)	11	6 061	5 370
C.	Osobní náklady (součet C.1. až C.4.)	12	2 470	2 312
C. 1.	Mzdové náklady	13	1 834	1 720
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14	0	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	626	585
4.	Sociální náklady	16	10	7
D.	Daně a poplatky	17	21	16
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	479	620
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (III.1. + III.2.)	19	0	0
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	0	0
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálu (F.1. + F.2.)	22	0	0
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0
2.	Prodaný materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	0	0
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	29	0
H.	Ostatní provozní náklady	27	145	80
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (zohlednění položek (+). až V.)	30	2 975	2 342

IČ: 25326708

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet VII.1. až VII.3.)	33	0	0
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	484	571
N.	Nákladové úroky	43	0	0
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	292	1 499
O.	Ostatní finanční náklady	45	312	204
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (zohlednění položek VI. až P.)	48	464	1 866
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (Q.1. + Q.2.)	49	652	795
Q. 1.	- splatná	50	652	795
2.	- odložená	51	0	0
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření - Q.)	52	2 787	3 413
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (S.1 + S.2)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (XIII. - R. - S.)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T)	60	2 787	3 413
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření + mimořádné výnosy - R.)	61	3 439	4 208

Sestaveno dne: 27.6.2016

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Podpisový záznam:

**Příloha č. 7: Výkaz zisku a ztráty 2016**  
(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2016

(v celých tisících Kč)

IČO
2 5 3 2 6 7 0 8

Název a sídlo účetní jednotky  
ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6  
Břeclav 4  
69141

Sestaveno dne: 29.6.2017

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	882	773
II.	Tržby za prodej zboží	02	46 377	39 687
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)</b>	<b>03</b>	<b>39 847</b>	<b>34 623</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	36 770	31 337
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	441	475
3.	Služby	06	2 636	2 811
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	-238	-224
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)</b>	<b>09</b>	<b>2 566</b>	<b>2 470</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 911	1 834
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	655	636
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	650	626
2.2.	Ostatní náklady	13	5	10
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)</b>	<b>14</b>	<b>344</b>	<b>479</b>
<b>E. 1.</b>	<b>Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</b>	<b>15</b>	<b>344</b>	<b>479</b>
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	344	479
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	0
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)</b>	<b>20</b>	<b>112</b>	<b>29</b>
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	110	0
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
3.	Jiné provozní výnosy	23	2	29
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)</b>	<b>24</b>	<b>39</b>	<b>166</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	0
3.	Daně a poplatky	27	7	21
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	32	145
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>4 813</b>	<b>2 975</b>



Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
<b>V.</b>	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládající nebo ovládaná osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)</b>	<b>39</b>	<b>483</b>	<b>484</b>
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	484
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	483	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J..2.)</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	0	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	23	292
K.	Ostatní finanční náklady	47	46	312
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>460</b>	<b>464</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>5 273</b>	<b>3 439</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)</b>	<b>50</b>	<b>1 016</b>	<b>652</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	1 016	652
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	0	0
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>4 257</b>	<b>2 787</b>
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>4 257</b>	<b>2 787</b>
	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII:</b>	<b>56</b>	<b>47 877</b>	<b>41 265</b>

Podpisový záznam:



**Příloha č. 8: Výkaz zisku a ztráty 2017**  
(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017

(v celých tisících Kč)

IČO
2 5 3 2 6 7 0 8

Název a sídlo účetní jednotky  
ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6  
Břeclav 4  
69141

Sestaveno dne: 30.6.2018

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 215	882
II.	Tržby za prodej zboží	02	40 463	46 377
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)</b>	<b>03</b>	<b>35 779</b>	<b>39 847</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	32 255	36 770
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	373	441
3.	Služby	06	3 151	2 636
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	-159	-238
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)</b>	<b>09</b>	<b>2 634</b>	<b>2 566</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 960	1 911
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	674	655
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	666	650
2.2.	Ostatní náklady	13	8	5
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)</b>	<b>14</b>	<b>199</b>	<b>344</b>
<b>E. 1.</b>	<b>Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</b>	<b>15</b>	<b>199</b>	<b>344</b>
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	199	344
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	0
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>112</b>
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	0	110
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
3.	Jiné provozní výnosy	23	24	2
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)</b>	<b>24</b>	<b>466</b>	<b>39</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	0
3.	Daně a poplatky	27	373	7
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	93	32
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>2 783</b>	<b>4 813</b>

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
<b>V.</b>	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládající nebo ovládaná osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)</b>	<b>39</b>	<b>483</b>	<b>483</b>
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	483	483
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J..2.)</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	0	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	269	23
K.	Ostatní finanční náklady	47	43	46
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	709	460
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	3 492	5 273
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)</b>	<b>50</b>	<b>677</b>	<b>1 016</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	677	1 016
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	2 815	4 257
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	2 815	4 257
	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII:	56	42 454	47 877

Podpisový záznam:

**Příloha č. 9: Výkaz zisku a ztráty 2018**  
(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni: 31.12.2018

(v celých tisících Kč)

IČ: 25326708

Název a sídlo účetní jednotky

ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6

Břeclav 4

69141

Sestaveno dne: 10.5.2019

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Spisová značka:

V likvidaci: Ne

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 397	1 215
II.	Tržby za prodej zboží	02	50 061	40 463
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)</b>	<b>03</b>	<b>41 689</b>	<b>35 779</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	38 214	32 255
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	592	373
3.	Služby	06	2 883	3 151
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	-115	-159
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)</b>	<b>09</b>	<b>2 628</b>	<b>2 634</b>
D.1.	Mzdové náklady	10	1 959	1 960
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	669	674
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	666	666
2.2.	Ostatní náklady	13	3	8
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)</b>	<b>14</b>	<b>364</b>	<b>199</b>
<b>E.1.</b>	<b>Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</b>	<b>15</b>	<b>364</b>	<b>199</b>
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	364	199
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	0
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)</b>	<b>20</b>	<b>282</b>	<b>24</b>
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	272	0
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
3.	Jiné provozní výnosy	23	10	24
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)</b>	<b>24</b>	<b>91</b>	<b>466</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Prodaný materiál	26	0	0
3.	Daně a poplatky	27	11	373
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	80	93
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>7 083</b>	<b>2 783</b>

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)</b>	<b>31</b>	0	0
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
<b>G.</b>	<b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>	<b>34</b>	0	0
<b>V.</b>	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)</b>	<b>35</b>	0	0
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládající nebo ovládaná osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
<b>H.</b>	<b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>	<b>38</b>	0	0
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)</b>	<b>39</b>	434	483
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	434	483
<b>I.</b>	<b>Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>	<b>42</b>	0	0
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J..2.)</b>	<b>43</b>	0	0
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	0	0
<b>VII.</b>	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>46</b>	446	269
<b>K.</b>	<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>47</b>	181	43
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	699	709
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	7 782	3 492
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)</b>	<b>50</b>	1 489	677
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	1 489	677
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	0	0
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	6 293	2 815
<b>M.</b>	<b>Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)</b>	<b>54</b>	0	0
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	6 293	2 815
	<b>Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII:</b>	<b>56</b>	52 620	42 454

Podpisový záznam

**Příloha č. 10: Výkaz zisku a ztráty 2019**  
(Zdroj: Výpis z obchodního rejstříku)

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni: 31.12.2019

(v celých tisících Kč)

IČ: 25326708

Název a sídlo účetní jednotky

ANTECH spol. s r.o.

Rovnice 998/6

Břeclav 4

69141

Sestaveno dne: 13.5.2020

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: nákup a prodej zboží

Spisová značka:

V likvidaci: Ne

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 263	1 397
II.	Tržby za prodej zboží	02	59 420	50 061
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)</b>	<b>03</b>	<b>50 509</b>	<b>41 689</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	47 070	38 214
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	372	592
3.	Služby	06	3 067	2 883
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	-60	-115
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)</b>	<b>09</b>	<b>2 801</b>	<b>2 628</b>
D.1.	Mzdové náklady	10	2 089	1 959
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	712	669
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	708	666
2.2.	Ostatní náklady	13	4	3
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)</b>	<b>14</b>	<b>458</b>	<b>364</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	458	364
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	458	364
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	0
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>282</b>
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	0	272
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
3.	Jiné provozní výnosy	23	1	10
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)</b>	<b>24</b>	<b>116</b>	<b>91</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Prodaný materiál	26	0	0
3.	Daně a poplatky	27	16	11
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	100	80
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>6 860</b>	<b>7 083</b>

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
<b>G.</b>	<b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V.</b>	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládající nebo ovládaná osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
<b>H.</b>	<b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>434</b>
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	434
<b>I.</b>	<b>Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	0	0
<b>VII.</b>	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>46</b>	<b>210</b>	<b>446</b>
<b>K.</b>	<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>47</b>	<b>200</b>	<b>181</b>
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>10</b>	<b>699</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>6 870</b>	<b>7 782</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)</b>	<b>50</b>	<b>1 294</b>	<b>1 489</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	1 294	1 489
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	0	0
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>5 576</b>	<b>6 293</b>
<b>M.</b>	<b>Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>5 576</b>	<b>6 293</b>
	<b>Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.:</b>	<b>56</b>	<b>60 894</b>	<b>52 620</b>

Podpisový záznam